

苏宁电器连锁集团股份有限公司



二 四年年度报告

二 五年三月

重要提示

本公司董事会及其董事保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

董事谢俊元先生因其他会议安排，未能亲自出席会议，书面委托董事任峻先生代其行使表决权；独立董事赵曙明先生因出国未能亲自出席会议，书面委托独立董事吴远女士代其行使表决权。

公司董事长张近东先生、总裁孙为民先生及财务负责人陈世清先生声明：保证本年度报告中财务报告的真实、完整。

江苏天衡会计师事务所有限公司为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

目 录

一、 公司基本情况简介.....	4
二、 会计数据和业务数据摘要.....	5
三、 股本变动及股东情况.....	6
四、 董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	10
五、 公司治理结构.....	14
六、 股东大会情况简介.....	16
七、 董事会报告.....	19
八、 监事会报告.....	43
九、 重要事项.....	45
十、 财务报告.....	50
十一、 备查文件目录.....	108

第一节 公司基本情况简介

1、公司法定中文名称：苏宁电器连锁集团股份有限公司

公司法定英文名称：SUNING APPLIANCE CHAIN STORE (GROUP) Co., LTD.

公司英文名称缩写：SUNING APPLIANCE

2、股票上市交易所：深圳证券交易所

股票简称：苏宁电器

股票代码：002024

3、注册地址：江苏省南京市山西路8号金山大厦1-5层

办公地址：江苏省南京市淮海路68号

邮政编码：210005

互联网网址：<http://www.cnsuning.com>

电子信箱：stock@chinadq.com

4、法定代表人：张近东

5、公司联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表	投资者关系管理负责人
姓名	任峻	张岚	任峻
联系地址	江苏省南京市淮海路68号	江苏省南京市淮海路68号	江苏省南京市淮海路68号
电话	025-84418888-88155	025-84418888-88122	025-84418888-88155
传真	025-84467008	025-84467008	025-84467008
电子信箱	stock@chinadq.com	stock@chinadq.com	stock@chinadq.com

6、选定的中国证监会指定报纸：《证券时报》、《中国证券报》

《上海证券报》、《证券日报》

指定互联网网址：<http://www.cninfo.com.cn>

年度报告备置地点：公司董事会秘书处

7、其他有关资料：

公司首次注册登记日期：2001年6月29日

注册登记地点：江苏省工商行政管理局

8、企业法人营业执照注册号：3200002100433

税务登记号码：苏宁税苏字 320106608950987

聘请的会计师事务所：江苏天衡会计师事务所有限公司

会计师事务所地址：江苏省南京市正洪街18号东宇大厦8楼

第二节 会计数据和业务数据摘要

一、公司 2004 年度主要利润指标：(单位：元)

指标	金额
利润总额	286,997,362.68
净利润	181,203,668.43
扣除非经常性损益后的净利润	183,781,329.47
主营业务利润	871,287,194.78
其他业务利润	361,734,926.88
营业利润	292,272,825.13
投资收益	-1,175,163.46
补贴收入	1,024,248.70
营业外收支净额	-5,124,547.69
经营活动产生的现金流量净额	120,807,464.46
现金及现金等价物净增加额	342,064,111.20

注：报告期内扣除非经常性损益的项目及涉及金额如下：

项目	2004 年度
补贴收入	1,024,248.70
营业外收支净额	-5,124,547.69
企业所得税及少数股东损益影响额	-1,522,637.95
扣除所得税、少数股东损益后的非经常性损益	-2,577,661.04

二、公司前三年主要会计数据和财务指标：(单位：元)

1、主要会计数据

指标	2004 年度	2003 年度	本年比上年 增减(%)	2002 年度
主营业务收入	9,107,246,656.84	6,033,716,429.57	50.94	3,525,560,320.99
利润总额	286,997,362.68	169,168,490.42	69.65	87,728,958.31
净利润	181,203,668.43	98,901,922.09	83.22	58,563,111.32
扣除非经常性损 益后的净利润	183,781,329.47	100,941,266.83	82.07	57,761,831.30
指标	2004 年 12 月 31 日	2003 年 12 月 31 日	本年末比上 年末增减(%)	2002 年 12 月 31 日
总资产	2,051,738,918.35	755,216,774.99	171.68	425,216,480.42
股东权益	830,919,700.22	255,053,011.85	225.78	150,459,974.06
经营活动产生的 现金流量净额	120,807,464.46	81,207,259.76	48.76	108,859,579.17

2、主要财务指标

指标	2004 年度	2003 年度	本年比上年 增减 (%)	2002 年度
每股收益(注1)	1.95	1.45	34.48	0.86
每股收益(按发行后的 新股计算)(注1)	1.95	-	-	-
净资产收益率(%) (注 1)	21.81	38.78	下降百分之 16.97	38.92
扣除非经常性损益后 净利润为基础计算的 净资产收益率(%) (注 1)	22.12	39.58	下降百分之 17.46	38.39
每股经营活动产生的 现金流量净额	1.30	1.19	9.24	1.60
指标	2004 年 12 月 31 日	2003 年 12 月 31 日	本年末比上 年末增减 (%)	2002 年 12 月 31 日
每股净资产	8.92	3.74	138.50	2.21
调整后的每股净资产	7.69	3.26	135.89	1.98

注 1: 全面摊薄的数据

三、报告期内股东权益变动情况:(单位:元)

项目	股本	资本公积	法定盈余公积	法定公益金	未分配利润	股东权益合计
期初数	6816 万股	2,486,836.38	20,345,186.00	20,317,409.03	143,743,580.44	255,053,011.85
本期 增加	2500 万股	369,663,019.94	22,027,441.04	21,987,420.57	137,188,806.82	575,866,688.37
本期 减少	-	-	-	-	-	-
期末数	9316 万股	372,149,856.32	42,372,627.04	42,304,829.60	280,932,387.26	830,919,700.22
变动 原因	发行 新股	股本溢价及股权 投资差额“贷差”	按规定提取	按规定提取	利润增加	前述因素

第三节 股本变动及股东情况

一、股本变动情况

1、股本变动情况表

(数量单位：万股)

	本次变动前	本次变动增减(+,-)						本次变动后
		配股	送股	公积金转股	首发	其他	小计	
一、未上市流通股份								
1、发起人股份	6,816							6,816
其中：								
国家持有股份								
境内法人持有股份	1,704							1,704
境外法人持有股份								
其他	5,112							5,112
2、募集法人股份								
3、内部职工股								
4、优先股或其他								
未上市流通股份合计	6,816							6,816
二、已上市流通股份								
1、人民币普通股					2,500		2,500	2,500
2、境内上市的外资股								
3、境外上市的外资股								
4、其他								
已上市流通股份合计					2,500		2,500	2,500
三、股份总数	6,816				2,500		2,500	9,316

2、股票发行与上市情况：

经中国证监会证监发行字〔2004〕97号文核准，本公司已于2004年7月7日采用全部向二级市场投资者定价配售方式发行了人民币普通股（A股）2,500万股，募集资金于2004年7月13日到位。经深圳证券交易所同意，公司股票A股2,500万股已于2004年7月21日在深交所挂牌上市，公司股份总数为9,316万股。

二、股东情况介绍：

1、股东数量：

本报告期末，公司股东数量为 3943 名。

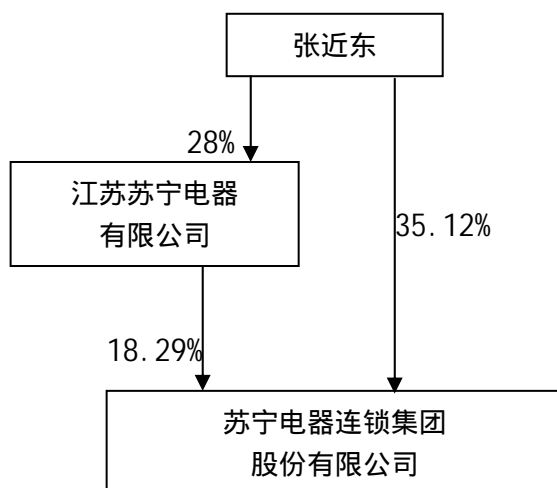
2、报告期末前 10 名股东的持股情况：

股东名称（全称）	年度内增减	年末持股数量（万股）	比例（%）	股份类别（已流通或未流通）	质押或解冻的股份数量	股东性质（国有股东或外资股东）
张近东	—	3,271.68	35.12	未流通	0	发起人自然人股
江苏苏宁电器有限公司	—	1,704.00	18.29	未流通	0	发起人法人股
陈金凤	—	817.92	8.78	未流通	0	发起人自然人股
赵蓓	—	477.12	5.12	未流通	0	发起人自然人股
金明	—	204.48	2.19	未流通	0	发起人自然人股
钟金顺	—	204.48	2.19	未流通	0	发起人自然人股
中国工商银行-科翔证券投资基金	—	133.38	1.43	流通	未知	流通 A 股
中国银行-易方达策略成长证券投资基金	—	130.9175	1.41	流通	未知	流通 A 股
交通银行-科汇证券投资基金	—	126.3435	1.36	流通	未知	流通 A 股
中国农业银行-景顺长城内需增长开放式证券投资基金	—	119.8082	1.29	流通	未知	流通 A 股
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司股东张近东同时还持有江苏苏宁电器有限公司 28%的股权，陈金凤持有江苏苏宁电器有限公司 12%的股权，张近东与江苏苏宁电器有限公司构成关联股东关系，陈金凤与江苏苏宁电器有限公司构成关联股东关系。除此之外，未知公司的主要股东之间是否存在其他关联关系。					

3、公司控股股东及实际控制人情况：

（1）公司控股股东或实际控制人：张近东先生，中国国籍，1963 年 3 月出生，本科学历，曾任江苏苏宁交家电有限公司董事长兼总经理，现任苏宁电器连锁集团股份有限公司董事长。无其他国家或地区居住权。张近东先生直接持有和通过江苏苏宁电器有限公司控制公司 40.24%的股份。

（2）公司与实际控制人的产权和控制关系如下图：



(3) 其他持股在 10%以上的法人股东：江苏苏宁电器有限公司，法定代表人刘晓萌，注册资本 110,000,000 元，成立日期 1999 年 11 月 24 日，经营范围：汽车专用照明电器、电子元件、电工器材和电气信号设备加工制造，房屋租赁、维修，物业管理，室内装饰，园林绿化，经济信息咨询，音像制品零售，茶座，实业投资。百货、黄金、珠宝玉器、工艺美术品、鲜花销售，洗衣服务，柜台、场地租赁，国内商品展示服务。

4、前十名流通股股东持股情况（单位：万股）：

股东名称	年末持有流通股的数量	种类（A、B、H 股或其他）
中国工商银行-科翔证券投资基金	133.38	流通 A 股
中国银行-易方达策略成长证券投资基金	130.9175	流通 A 股
交通银行-科汇证券投资基金	126.3435	流通 A 股
中国农业银行-景顺长城内需增长开放式证券投资基金	119.8082	流通 A 股
中国工商银行-鹏华行业成长证券投资基金	108.8894	流通 A 股
中国工商银行-裕泽证券投资基金	93.2320	流通 A 股
中国工商银行-广发稳健增长证券投资基金	72.2317	流通 A 股
中国银行-易方达平稳增长证券投资基金	71.4781	流通 A 股
中国工商银行-普丰证券投资基金	62.9909	流通 A 股
中国银行-景顺长城优选股票证券投资基金	53.5366	流通 A 股
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司未知前十名流通股股东之间是否存在关联关系。

第四节 董事、监事、高级管理人员和员工的情况

一、公司董事、监事和高级管理人员情况：

1、基本情况：

姓名	年龄	性别	股份公司任职	任期起止日期	年末持股数 (万股)	年初持股数 (万股)
张近东	42	男	董事长	2004年6月-2007年6月	3,271.68	3,271.68
孙为民	42	男	董事、总裁	2004年6月-2007年6月	0	0
金明	34	男	董事、副总裁	2004年6月-2007年6月	204.48	204.48
孟祥胜	33	男	董事、副总裁	2004年12月-2007年6月	0	0
任峻	28	男	董事、董秘	2004年6月-2007年6月	0	0
谢俊元	44	男	董事	2004年6月-2007年6月	0	0
赵曙明	52	男	独立董事	2004年6月-2007年6月	0	0
吴远	55	女	独立董事	2004年6月-2007年6月	0	0
黄丽洁	47	女	独立董事	2004年6月-2007年6月	0	0
朱华	40	女	监事会召集人	2004年6月-2007年6月	0	0
尚雪峰	44	男	监事	2004年6月-2007年6月	0	0
李建颖	37	女	监事	2004年6月-2007年6月	0	0
陈世清	52	男	财务负责人	2004年6月-2007年6月	68.16	68.16

2、公司的董事、监事不存在在股东单位任职的情况。

3、现任董事、监事、高级管理人员的主要工作经历和在除股东单位外的其他单位的任职或兼职情况：

(1) 董事

张近东先生 公司实际控制人，42岁，汉族，本科学历，曾任江苏苏宁交家电有限公司董事长兼总经理，现任苏宁电器连锁集团股份有限公司董事长、中华全国工商业联合会常委、中国人民政治协商会议第十届全国委员会委员。无在其他单位任职或兼职情况。

孙为民先生 42岁，汉族，硕士学历，曾在南京理工大学执教，曾任苏宁交家电(集团)有限公司副总裁，现任苏宁电器连锁集团股份有限公司总裁、中国连锁经营协会副会长、南京交家电协会理事长、北京苏宁电器有限公司法人代

表、陕西苏宁电器有限责任公司法人代表、深圳市苏宁电器有限公司法人代表。

金明先生 34岁，汉族，本科学历，曾任苏宁交家电（集团）有限公司营销管理中心总监，现任苏宁电器连锁集团股份有限公司董事兼副总裁。无在其他单位任职或兼职情况。

孟祥胜先生 33岁，汉族，本科学历，曾任海尔药业浙江市场部经理，南京东方置业管理咨询顾问公司管理顾问，现任苏宁电器连锁集团股份有限公司董事兼副总裁。无在其他单位任职或兼职情况。

任峻先生 28岁，汉族，本科学历，现任苏宁电器连锁集团股份有限公司董事、董事会秘书。无在其他单位任职或兼职情况。

谢俊元先生 44岁，汉族，研究生学历，曾在南京大学计算机科学与技术系执教，现任苏宁电器连锁集团股份有限公司董事，南京大学计算机科学与技术系教授、博士生导师，南京大学计算机软件工程中心副主任；江苏南大苏富特软件股份有限公司副总裁；中国软件行业协会理事；江苏省电子学会常务理事；南京市软件行业协会副理事长。

赵曙明先生 53岁，汉族，博士学历，曾任南京大学外事办公室副主任，现任南京大学商学院院长，澳门科技大学研究生院院长，本公司独立董事。

吴远女士 55岁，汉族，大学学历，曾任河海大学出版社社长、人文学院院长。现任河海大学副校长、教授，本公司独立董事。

黄丽洁女士 47岁，汉族，中国注册会计师，研究生学历，曾任职于江苏兴惠会计师事务所，现任南京理工大学财务科科长，本公司独立董事。

（2）监事

朱华女士 40岁，汉族，大专学历，曾任中外合作乐富来实业有限公司财务部经理，现任公司监事会召集人。无在其他单位任职或兼职情况。

尚雪峰先生 44岁，汉族，大学学历，曾在国营玉河机器厂总师办任职，现任苏宁电器连锁集团股份有限公司信息系统中心副总监，公司职工代表监事。无在其他单位任职或兼职情况。

李建颖女士 37岁，汉族，大专学历，曾在南京市紫金无线电厂任职，现任苏宁电器连锁集团股份有限公司结算管理中心总监助理，本公司监事。无在其他单位任职或兼职情况。

(3) 高级管理人员

孙为民先生 总裁。(简历见前述董事介绍)

金明先生 副总裁。(简历见前述董事介绍)

孟祥胜先生 副总裁。(简历见前述董事介绍)

陈世清先生 财务负责人, 52岁, 汉族, 会计师, 大专学历, 曾任南京市工业电子局财务科科长和公司财务管理中心经理, 现任公司财务负责人。无在其他单位任职或兼职情况。

任峻先生 董事会秘书。(简历见前述董事介绍)

4、年度报酬情况：

(1) 公司董事、监事的报酬由公司股东大会决定, 高级管理人员报酬由公司董事会决定, 其报酬确定主要依据是公司的实际经营状况及董事、监事的职责、能力和工作业绩。

(2) 年度报酬(包括基本工资、各项奖金、福利、住房津贴及其他津贴):

年度报酬总额	2,760,000 元
金额最高的前三名董事的报酬总额	1,800,000 元
金额最高的前三名高级管理人员的报酬总额	1,100,000 元
独立董事津贴总额	90,000 元
独立董事其他待遇	无
不在公司领取报酬、津贴的董事、监事	无
报酬区间	人数
500,000 元以上	1
100,000-500,000 元	6
50,000-100,000 元	3
50,000 元以下	4

5、公司董事、监事和高级管理人员变动情况：

(1) 董事选举及变动

报告期内, 公司第一届董事会任期届满, 公司于 2004 年 6 月 12 日召开的 2004 年第二次临时股东大会审议通过了《关于选举公司董事的议案》和《关于选举公司独立董事的议案》: 选举张近东先生、孙为民先生、金明先生、丁遥先

生、任峻先生为公司第二届董事会董事，选举谢俊元先生为公司第二届董事会外部董事；选举赵曙明先生、吴远女士、黄丽洁女士为公司第二届董事会独立董事。

报告期内，公司于2004年6月12日召开的第二届董事会第一次会议审议通过《关于选举公司董事长的议案》：选举张近东先生为公司第二届董事会董事长。

报告期内，公司于2004年12月22日召开的2004年第四次临时股东大会上审议通过《关于提名董事候选人的议案》：同意副总裁孟祥胜先生担任公司董事。

（2）监事选举

报告期内，公司第一届监事会任期届满，公司于2004年6月12日召开的2004年第二次临时股东大会审议通过了《关于选举公司监事的议案》：选举朱华女士、李建颖女士为公司第二届监事会监事，并与职工监事尚雪峰先生共同组成第二届监事会。

（3）高级管理人员

报告期内，公司于2004年6月12日召开的第二届董事会第一次会议审议通过《关于聘任公司总裁的议案》、《关于聘任公司副总裁的议案》、《关于聘任公司财务负责人的议案》和《关于聘任公司董事会秘书的议案》：聘请孙为民先生为公司总裁，聘请金明先生、孟祥胜先生为公司副总裁，聘请陈世清先生为公司财务负责人，聘请任峻先生为公司董事会秘书。

二、公司员工情况：

截止到2004年12月31日，公司共有在册员工1947名。

1、按专业结构分：

分工	人数	占员工总数的比例（%）
采购体系人员	194	9.96
销售体系人员	84	4.31
财务体系人员	172	8.84
职能体系人员	359	18.44
服务体系人员	429	22.03
终端作业人员	709	36.42
合计	1947	100.00

2、按受教育程度分：

学历	人数	占员工总数的比例（%）
大学以上	570	29.28%
大专	576	29.58%
中专	311	15.97%
高中	325	16.69%
其他	165	8.48%
合计	1947	100.00%

3、公司不存在需要承担的离退休职工

第五节 公司治理结构

一、公司治理结构的实际状况：

公司严格按照《公司法》、《证券法》和《上市公司治理准则》等法律、法规和公司章程的要求，完善公司的法人治理结构。报告期内，结合公司实际情况，修改公司《章程》的有关条款，制定相关管理制度，进一步加强了公司信息披露和投资者关系管理制度。

1、关于股东与股东大会：公司严格按照《股东大会议事规则》的要求，规范股东大会召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，确保股东特别是中小股东能充分行使其权利；

2、关于控股股东与上市公司的关系：公司控股股东行为规范，能依法行使其权利，并承担相应义务。没有直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司具有独立的经营能力和完备的供销系统，公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作；

3、关于董事和董事会：公司严格按照《公司法》和公司《章程》规定的董事选聘程序选举董事，董事选举实行累积投票制度。董事会严格按照《公司法》、《董事会议事规则》召开会议，依法行使职权，公司各位董事能够勤勉、尽责地履行义务和责任；

4、关于监事和监事会：公司监事会严格按照公司《章程》规定的监事选举程序选举监事，监事会组成人数和人员符合法律、法规的要求，公司监事认真履

行职责，诚信、勤勉、尽责地对公司财务以及董事、总经理及其他高级管理人员履行职责的合法、合规性进行监督；

5、关于绩效评价与激励约束机制：公司正逐步完善董事、监事及高级管理人员的绩效评价标准、激励约束机制，经理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规的要求。

6、关于信息披露与透明度：公司制定了《信息披露管理制度》，指定公司董事会秘书负责信息披露工作、接待股东来访和咨询，并严格按照有关规定真实、准确、完整、及时地披露有关信息，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息；

7、关于相关利益者：公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

公司治理的实际情况与中国证监会有关上市公司治理的规范性文件要求基本符合。深圳证券交易所新颁布了《股票上市规则（2004 修订）》，公司能够严格按照相关规定履行上市公司义务。

二、独立董事履行职责情况：

公司现有独立董事三人，分别为赵曙明先生、吴远女士和黄丽洁女士，报告期内各位独立董事能严格按照有关法律、法规及公司《章程》的规定履行职责，按时亲自或委托其他独立董事参加了 2004 年度的九次董事会，认真审议各项议案，客观的发表自己的看法及观点，并利用自己的专业知识做出独立、公正的判断。不受公司和主要股东的影响，切实维护了中小股东的利益。

独立董事出席董事会的情况：

独立董事姓名	本年应参加董事会次数	亲自出席（次）	委托出席（次）	缺席（次）	备注
赵曙明	9	8	1	0	
吴远	9	9	0	0	
黄丽洁	9	9	0	0	

2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况：

报告期内，公司三名独立董事对公司董事会的议案及公司其他事项没有提出

异议。

三、公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的情况

因公司控股股东为自然人，故不存在公司与控股股东在业务、人员、资产、机构等方面的问题，同时公司的控股股东及其关联公司未以任何形式占用公司的货币资金或其他资产。

四、公司对高级管理人员的考评和激励机制、相关奖励制度的建立及实施情况：

报告期内，公司以量化的考核指标定期对高级管理人员进行业绩考核。经过考评，公司高管人员认真的履行了工作职责，工作业绩良好，较好的完成了本年度所确定的各项任务。

第六节 股东大会情况简介

一、报告期内，公司共召开一次年度股东大会和四次临时股东大会。股东大会的通知、召开、出席人员的资格、表决程序符合《公司法》、《上市公司股东大会规范意见》和公司《章程》的有关规定。

1、公司于2004年2月29日在公司会议室召开公司2003年年度股东大会，出席会议的股东和股东代表7人，代表股份66,115,200股，占公司总股本的97%，符合《公司法》、公司《章程》及其他有关法律、法规的规定，形成的决议合法有效。大会以记名表决方式，审议并通过了以下决议：

- (1)《2003年度监事会工作报告》；
- (2)《2003年度董事会工作报告》；
- (3)《2003年度财务决算报告》；
- (4)《2003年度利润分配方案》；
- (5)《关于公司2003年度关联交易情况说明的议案》；
- (6)《关于增加公司经营范围项目的议案》；
- (7)《根据公司新增经营范围修改公司章程的议案》；
- (8)《根据公司新增经营范围修改公司章程（草案）》。

因当时公司尚未上市,故本次股东大会内容未在指定信息披露报纸上进行披露。

2、公司于2004年1月29日在公司会议室召开公司2004年第一次临时股东大会,出席会议的股东和股东代表7人,代表股份66,115,200股,占公司总股本的97%,符合《公司法》、公司《章程》及其他有关法律、法规的规定,形成的决议合法有效。大会以记名表决方式,审议并通过了以下决议:

- (1)《关于签订子公司2004年度经销协议的议案》;
- (2)《关于公司向社会公开发行A股股票的议案》;
- (3)《关于授权董事会办理公开发行股票有关事宜的议案》;
- (4)《关于公司本次A股发行前滚存利润由新老股东共享的议案》;
- (5)《关于新增募集资金投资项目的议案》。

因当时公司尚未上市,故本次股东大会内容未在指定信息披露报纸上进行披露。

3、公司于2004年6月12日在公司会议室召开公司2004年第二次临时股东大会,出席会议股东和股东代表7人,代表股份66,115,200股,占公司总股本的97%,会议由张近东先生主持,符合《公司法》、公司《章程》的规定,形成的决议合法有效。大会以记名表决方式,审议并通过了以下决议:

- (1)《关于选举公司董事的议案》;
- (2)《关于选举公司独立董事的议案》;
- (3)《关于确定公司部分董事津贴及薪酬的议案》;
- (4)《关于选举公司监事的议案》。

因当时公司尚未上市,故本次股东大会内容未在指定信息披露报纸上进行披露。

4、公司于2004年9月13日在公司会议室召开公司2004年第三次临时股东大会。公司于2004年8月11日在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上以公告形式发出通知,明确了召开股东大会的时间、地点、内容及参会方法等。股东大会于2004年9月13日上午9:00在公司十二楼会议室召开,出席本次会议的股东或股东代理人共计13人,代表公司股份67,267,482股,占公司股本总额的72.21%,符合《公司法》和公司《章程》的

有关规定。大会以记名表决方式，审议通过了如下议案：

- (1)《关于修改公司章程的议案》；
- (2)《关于修改<重大投资及财务决策制度>的议案》。

江苏世纪同仁律师事务所朱增进律师出席本次股东大会进行见证，并出具法律意见书。大会决议公告分别刊登于2004年9月14日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》。

5、公司于2004年12月22日在公司会议室召开2004年第四次临时股东大会。公司于2004年11月20日在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》以公告形式发出通知，明确了召开股东大会的时间、地点、内容及参会方法等。股东大会于2004年12月22日上午10:00在公司十二楼会议室召开，出席本次股东大会的股东或股东代理人共计9人，代表有表决权的股份数67,133,482股，占公司股份总额的72.06%，其中非流通股股东或代理人5人，代表有表决权的股份数65,433,600股，占公司股本总额的70.24%，流通股股东或股东代理人4人，代表有表决权的股份数1,699,882股，占公司股本总额的1.82%；符合《公司法》和公司《章程》的有关规定。大会以记名表决方式，审议通过了如下议案：

- (1)《关于设立杭州苏宁电器有限公司的议案》；
- (2)《关于提名公司董事候选人的议案》；
- (3)《关于使用节余募集资金开设北京马家堡店的议案》。

江苏世纪同仁律师事务所朱增进律师出席本次股东大会进行见证，并出具法律意见书。大会决议公告分别刊登于2004年12月23日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》。

二、选举、更换公司董事、监事情况：

具体详情见“第四节 董事、监事、高级管理人员和员工情况”中的“5、公司董事、监事和高级管理人员变动情况”部分。

第七节 董事会报告

一、公司经营情况的讨论与分析：

1、公司年内重大事件回顾

■ 3月24日，公司在广州主办“苏宁电器空调行业年度论坛”，近30家著名空调厂家和有关专家与会，共同发表《广州宣言》，提出“健康、节能、静音、时尚”的四优空调，明确行业协同发展的趋势，形成家电行业内第一个引导行业发展的自律性文件。

■ 6月28日，在世界品牌实验室评选的“2004中国500最具价值品牌”排行榜中，苏宁以63.62亿元人民币的品牌价值位列所有家电连锁品牌第一位，在所有商业企业中排名第二位。

■ 7月21日，苏宁电器成功上市，成为国内首家首发上市的专业电器连锁企业，苏宁电器凭借良好的业绩以及极具潜力的发展前景，深受广大投资者青睐。

■ 9月6日，公司在北京主办“2004中国平板电视发展论坛”，索尼、松下、夏普、TCL等18家国内外著名彩电品牌高层纷纷与会，倡导高端平板电视在中国的普及，指明未来中国彩电发展的主流趋势，成为2004年度行业热点，并为各生产企业、商业企业所推崇效仿。

■ 11月，公司和海尔成立“联合经营推进公司”，全面创新家电零售商与上游制造企业的整合模式，以产品对接、人员对接、流程对接，全面推进供应链管理的深化整合，形成家电产业链的无缝对接。

2004年，苏宁电器成功上市，成为公司发展历程中的重要里程碑。苏宁由原先面对消费者、供应商的企业转型成为面对投资者、消费者、供应商及社会各界的公众企业，由原先单纯的企业发展目标转变为综合的社会发展目标，担负起更多的社会责任，苏宁的发展平台和品牌形象得到了质的提升，有力地推动了公司连锁发展事业的高速扩张。

2、公司经营业绩回顾

(1) 简述

2004年，是公司继续保持连锁高速发展的第二个年头。本报告期内，公司新进入23个城市，新开46家连锁店（含置换3家连锁店）；截止报告期末，公司已在全国46个重要城市，开设84家连锁店，连锁店经营面积达到37.53万平

平方米，较上年同期连锁店面积 19.14 万平方米，同比增长 96.08%。苏宁已经在全国范围内建立起从直辖市、省级城市、地级城市到三级城市，囊括旗舰店、中心店、社区店三种规格的立体化、多样化的连锁网络体系。

2004 年公司共实现主营业务收入 9,107,246,656.84 元，比上年同期增长 50.94%；净利润 181,203,668.43 元，比上年同期增长 83.22%；经营活动产生的现金流量净额 120,807,464.46 元，比上年同期增长 48.76%。

（2）行业分析

近年来，国内零售业正发生着深刻而广泛的变化，各种连锁业态的迅速崛起，使整个零售业在现代生产流通体系中日益体现出其重要的地位，同时，中国的家电连锁行业也已完成了初创阶段，现在正向高速成长期迈进，百货、传统家电大市场、小型电器专卖店等其他业态在电器销售竞争中已经淡出或边缘化，家电市场得到了进一步整合，连锁业态显示出旺盛的生命力。

根据《Deloitte 2004 全球零售业调查报告》显示，在美国和日本等发达国家，进入成熟收获期的大型家电连锁企业零售额的年复合增长率平均在 20%以上，而中国国家信息中心资料显示，1999 年-2002 年期间，中国的家电连锁企业平均年复合增长率仅为 11.4%，由此可见，立足国内消费商品市场的家电连锁企业的发展前景乐观。此外，据有关人士分析，未来 5 年内，中国的家电销售规模仍将维持 10%-15%的增长速度。

因此，公司相信中国家电连锁业的发展潜力巨大。

（3）内因分析

公司保持业绩持续增长主要得益于公司进一步把握了连锁零售业态的核心竞争力并加以提升。

■ 连锁发展的标准化建设有效保障了公司全国连锁网络的快速推进和日常经营管理。从 2001 年开始，公司就形成了连锁选址筹建、采购、店面销售、配送、售后服务、财务管理、人力资源等方面的专业化标准作业手册，至 2004 年已完成了第 3 版的完善修订，有效保证了连锁发展与经营管理的稳步进行。2004 年 11 月，公司正式启动了 ISO9000 质量体系认证工作，进一步提高了各项工作的规范与标准程度。

■ 公司的管理架构体系已经趋于稳定成熟。2002 年开始，公司就按照专业

化分工、标准化作业的原则对管理体系进行创新。经过 3 年时间的运作，公司已经基本建立了适应大规模连锁零售的矩阵式管理架构，构成了模块化的连锁店、物流配送中心、售后服务中心、客户服务中心四大终端网络，内部的各项作业与管理工作的标准化程度有了大幅提升。2003 年为适应企业日益广阔的市场布局，公司适时进行分级管理，在行业内率先建立了大区管理体制，为公司在全国范围内的规模化同步扩张奠定了组织基础。

■ 本着“整合社会资源，合作共赢”的经营理念，苏宁不断创新、发展工商关系。通过业务流程对接、规范操作合同、加强信息互动、推动高层互访机制，有效整合供应链，推进工商合作关系，集约厂商双方在流通环节的成本。

■ 在连锁店快速的同时，公司同步建设物流、售后、客服体系，建立起服务平台，有效支撑了销售平台的规模化复制，提升了企业服务品牌形象。

■ 公司初步建成系统化的信息平台，从采购、物流、结算、资金的作业链，配送、售后、客服的服务链，到财务、人事的管理体系，全面提供信息系统的支撑，提高公司内部管理的效率，增强内部管理控制力度。

■ 公司一直重视人力资源开发，强调企业文化建设。公司坚持“自主培养”的原则，实施了面向应届毕业生的“1200 工程”与面向社会人才的“梯队工程”，组织了大规模的员工培训，公司拥有的忠诚、敬业、稳定的管理团队是业绩发展的重要支撑。

■ 注重苏宁电器品牌美誉度的塑造，“买电器，到苏宁”的消费观念更加深入人心。

二、报告期内公司经营情况：

（一）主营业务范围及其经营情况：

1、公司主营业务范围为：综合电器的连锁销售和服务。

2、报告期内公司主营业务收入、主营业务利润的构成情况：（单位：元）

(1) 主营业务分行业、产品情况表：

分行业	主营业务收入	主营业务成本	毛利率 (%)	主营业务收入 比上年同 期增减(%)	主营业务成本 比上年同期增 减(%)	毛利率比上 年同期增减 (%)
零售业	9,107,246,656.84	8,218,697,799.03	9.76	50.94	48.99	增加百分之 1.18
其中：关 联交易	132,077,252.98 (注1)	131,392,036.19	0.52	-20.07	-20.05	减少百分之 0.02

注1：为公司向参股公司销售电器的收入；

分产品	主营业务收入	主营业务成本	毛利率 (%)	主营业务收入 比上年同 期增减(%)	主营业务成 本比上年同 期增减(%)	毛利率比上 年同期增减 (%)
空调器	2,333,298,786.61	2,064,900,244.26	11.50	27.25	27.08	增加百分之 0.12
黑色电器	2,107,091,957.04	1,988,430,697.62	5.63	56.67	54.80	增加百分之 1.14
通讯	1,730,327,442.28	1,649,459,036.61	4.67	74.98	73.47	增加百分之 0.83
白色电器	1,242,938,199.61	1,138,588,041.17	8.40	52.02	45.88	增加百分之 3.85
小家电、其他	983,135,100.01	826,966,077.62	15.88	56.16	46.63	增加百分之 5.47
数码、IT	545,003,176.01	510,843,238.38	6.27	82.81	81.71	增加百分之 0.57
安装维修业务	165,451,995.28	39,510,463.37	76.12	36.75	29.09	增加百分之 1.42
其中：关联交易	132,077,252.98	131,392,036.19	0.52	-20.07	-20.05	下降百分之 0.02
关联交易的定 价原则	参照当地市场 商品进货价		-	-	-	-

其中：报告期内上市公司向控股股东及其子公司销售产品或提供劳务的关联交易总金额为0元。

(2) 主营业务分地区情况表：

地区	主营业务收入	主营业务收入比上年同期增减(%)
华东一区	3,736,715,424.33	24.55
华东二区	2,216,916,254.19	75.16
华南地区	1,161,206,364.70	163.40
华中地区	55,652,243.04	-
东北地区	84,587,596.81	365.60
华北地区	1,364,246,843.40	45.74
西部地区	487,921,930.37	30.86
合计	9,107,246,656.84	50.94

注：华东一区：指江苏、山东、安徽；华东二区指：浙江、上海

(3) 占公司主营业务收入或主营业务利润10%以上的主要产品情况：

明细	主营业务收入	主营业务成本	主营业务毛利	占利润比率	占收入比率
空调	2,333,298,786.61	2,064,900,244.26	268,398,542.35	30.80%	25.62%
小家电、其他	983,135,100.01	826,966,077.62	156,169,022.39	17.92%	10.80%
黑色电器	2,107,091,957.04	1,988,430,697.62	118,661,259.42	13.62%	23.14%
白色电器	1,242,938,199.61	1,138,588,041.17	104,350,158.44	11.98%	13.65%
安装维修业务	165,451,995.28	39,510,463.37	125,941,531.91	14.45%	1.82%
通讯	1,730,327,442.28	1,649,459,036.61	80,868,405.67	9.28%	19.00%

(4) 报告期内主营业务或结构及盈利能力变化的说明：

报告期内，公司主营业务结构基本保持稳定，但公司的主营业务毛利额较去年增长了71.78%，盈利能力变化的主要原因为：

■ 公司连锁网络规模进一步扩大，已有连锁店逐步趋于成熟，综合服务能力有所加强、采购谈判能力进一步提升、规模效益得以发挥。

■ 白色家电、小家电产品等产品毛利较去年同期增长较快，达到较好的水平，空调产品毛利水平相对其他品类产品较高，此三类产品在公司销售收入中的占比较大，毛利贡献率较高，有效提升了公司的平均毛利水平。

■ 在公司销售结构中，通讯产品、数码产品等高端产品销售结构优良，毛利得到进一步提升。

■ 对于销售增长较快的通讯、IT及数码等消费类电子产品，公司在保证高端产品份额的前提下继续给予培育和关注。

报告期内，公司同步加快了在华东、华南、华北地区的连锁发展，保持并提

高了在江苏、安徽等原有强势区域的占有率，在浙江、上海、广东、北京等地的市场占有率明显得到提升，并首次进入了华中地区。

报告期内公司产品或服务未发生变化。

(二) 主要控股公司及参股公司的经营情况及业绩：

控股公司名称	注册资本 (元)	总资产 (元)	净资产 (元)	净利润 (元)
浙江苏宁电器有限公司	50,000,000	216,631,833.12	71,081,196.24	12,671,424.38
北京苏宁电器有限公司	44,000,000	205,445,772.14	59,676,108.58	9,179,849.61
常州苏宁电器有限公司	3,000,000	22,018,418.86	4,640,421.27	947,938.70
无锡市苏宁电器有限公司	2,000,000	36,755,455.67	2,945,820.91	913,303.18
扬州苏宁电器有限公司	620,000	17,021,369.36	957,978.43	489,316.66
陕西苏宁电器有限责任公司	3,000,000	52,803,202.74	16,885,699.55	9,521,828.12
徐州苏宁电器有限公司	1,300,000	19,581,611.32	2,905,700.82	889,343.68
苏州苏宁电器有限公司	1,000,000	56,955,641.35	2,050,440.50	731,161.22
南通苏宁电器有限公司	2,000,000	37,150,509.48	8,393,938.39	2,912,280.06
深圳市苏宁电器有限公司	3,000,000	57,417,020.05	1,543,261.16	627,919.64
广东苏宁电器有限公司	8,000,000	113,650,716.18	11,319,465.79	2,558,397.18
淮安苏宁电器有限责任公司	3,100,000	11,483,424.85	4,414,556.62	1,162,935.12
上海苏宁电器有限公司	43,500,000	151,461,488.42	52,104,950.22	4,840,481.46
福建苏宁电器有限公司	10,000,000	28,232,424.63	11,018,303.83	1,018,303.83
连云港苏宁电器有限公司	3,000,000	11,657,004.18	3,162,873.71	162,873.71
盐城苏宁电器有限公司	3,000,000	20,303,461.68	3,526,700.75	526,700.75
湖南苏宁电器有限公司	5,100,000	30,882,406.06	4,631,704.91	-468,295.09
山西苏宁电器有限公司	5,000,000	5,000,000.00	5,000,000.00	-
佛山市苏宁电器有限公司	3,000,000	16,258,499.73	2,521,948.93	-478,051.07
咸阳苏宁电器有限公司	2,000,000	15,402,983.02	2,540,771.43	540,771.43
镇江苏宁电器有限公司	5,000,000	13,004,762.40	5,382,766.46	85,029.65
安徽苏宁电器有限公司	12,000,000	54,200,598.07	9,038,413.93	2,880,683.25
滁州苏宁电器有限公司	5,100,000	5,100,000.00	5,100,000.00	-
安庆苏宁电器有限公司	5,100,000	14,402,046.28	4,803,811.42	-296,188.58
马鞍山苏宁电器有限公司	3,000,000	17,013,019.62	3,496,030.55	496,030.55
芜湖苏宁电器有限公司	5,100,000	15,243,668.96	4,868,046.93	-231,953.07
杭州苏宁电器有限公司	46,500,000	30,222,988.00	30,000,000.00	-
北京苏宁空调设备安装有限公司	500,000	8,486,817.86	3,908,937.55	2,634,130.07
上海苏宁电器售后服务有限公司	300,000	4,143,824.75	1,629,651.44	875,369.42
杭州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	4,188,303.87	1,633,251.42	335,272.43

常州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,122,252.40	1,427,934.78	463,080.29
徐州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,569,443.21	814,332.30	134,189.44
无锡苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,637,287.99	942,921.52	431,652.86
苏州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,833,539.07	307,263.71	2,047.26
南通苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,312,168.48	1,280,516.88	344,156.78
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,639,733.71	899,903.18	266,203.72
安徽苏宁电器售后服务有限公司	500,000	843,666.26	369,244.89	7,904.66
连云港苏宁电器售后服务有限公司	500,000	500,000.00	500,000.00	-

公司不存在单个参股公司的投资收益对公司净利润影响达到 10% 以上的情况。

(三) 主要供应商、客户情况

前五名供应商采购金额合计(元)	928,286,850.63	占采购总额比重	25.36%
前五名销售客户销售金额合计(元)	863,014,611.72	占销售总额比重	21.84%

(四) 经营中出现的问题与困难及解决方案：

1、连锁店租金水平上升对公司连锁发展的影响：

由于家电连锁行业竞争日益加剧,伴随着社会物价的上涨及房地产价格的上升,公司连锁店经营场地的租金水平不断上升,全年租金总额占公司销售额的比例比去年同期有一定程度上升,给公司连锁发展的选址工作及后续经营带来了一定的压力,并造成了公司整个期间费用的增加。从短期举措来看,提前洽谈续签房屋租赁合同,同时对于新店的房屋租赁合同的租赁期争取从现在的 10 年以上改变为 15 年以上;从未来长远的发展考虑,为避免连锁店租金上升对公司经营产生的影响,拟采取超前投入、长期投入的方式,利用规模优势,与开发商合作或自建商业设施以保持持续稳定的经营。

2、产品原材料价格的上涨对公司销售的影响：

钢材等电器产品原材料价格的上涨,导致了公司经营的相关电器类产品(如空调、冰箱、洗衣机等)的市场价格整体上涨,可能会对相关市场容量增长产生

抑制，进而会在一定程度上影响到公司的销售增长。

为解决这一问题，一方面，公司采取与供应商协商以市场零售价为基准固化毛利空间的形式化解涨价风险；另一方面，公司在产品采购上将加大对定制包销机型的采购力度，采用大额采购订单的方式降低采购成本，从而在一定程度上抵消因原材料价格上升带来的产品单价上升的趋势，利用定制包销机型的高毛利率提高公司的整体盈利能力。

此外，公司还将设置专人对市场进行研究，根据市场反馈信息，更多的选择采购高毛利率、高附加值的产品。同时，公司将通过优化连锁店面的产品出样、提高店面单位面积利用率等进一步提高商场单位面积的产出。

3、人力资源费用的增加对公司期间费用的影响：

一方面，由于商业快速发展，行业内争抢人才导致行业工资水平上涨，客观上造成了公司人力资源费用的上升；另一方面，为了满足公司连锁网络的持续高速扩张对人才的长远需求，公司在人力资源上采取了提前培养、提前储备的战略，如公司启动了针对应届大学生的“1200工程”、针对社会成熟型人才的“梯队工程”、“百名店长工程”、“千名蓝领工程”等，由此产生较多的人员工资和培训费用，造成公司人力资源费用较去年同期上升较快，短期内给公司的利润带来一定影响。

然而，公司认为未来的竞争是人才的竞争，实施此项人力资源战略是正确的，它将会进一步降低新店开业后的管理成本，提高公司经营管理的水平。同时，随着规划内连锁店的开设，人力资源费用也将逐步得到摊销，产生经营效益。此外公司还将实施大规模培训以提升人均产出。

4、统一标准分散作业中存在的集中控制问题：

规模化运作、统一标准、分散作业、集中控制是公司连锁经营的特点，也是公司始终坚持的原则。目前，随着企业规模不断扩大，公司在集中控制方面存在反馈时间滞后、信息不全面等问题。为了解决这些问题，公司将从管理上简化流程，从技术上加强非人工的监控和信息搜集。同时，通过加强内部监察、审计，检查制度执行的规范性；通过客户服务监督，调查客户的满意度。

（五）2005年的展望及前景

2005年，是中国零售业对外资全面开放的第一个年头，随着国外零售商的

进入以及国内家电市场行业竞争的进一步加剧,公司在面临更大挑战的同时也将获得更多发展机遇。公司将秉承“执著拼搏、永不言败”的企业精神来迎接所有挑战,抓住一切机遇,全面提升企业核心竞争力,保持公司的稳定和持续发展。

1、组织体系：

- 进一步完善点、线、面结合的三级管理架构,完善组织、职责、流程、制度。

- 探索建立以省级公司为单位的经营管理体系,整合一省多子公司的管理架构,集约管理成本,缩短管理流程,提高子公司的反应速度、应变能力。

2、连锁发展：

- 公司要继续将连锁标准化建设作为最核心的管理内容,进一步细化、量化连锁标准,提升连锁发展质量,真正做到规范标准、固化流程、多快好省的推进连锁。

- 05 年公司计划继续加快连锁发展速度,对一级城市加大同城渗透力度,加快固定成本分摊,提高边际经营效益;横向扩张方面,尽快进入空白的一级城市;纵向渗透方面,按规划进入相对富裕地区的二级城市和三级城市。

3、创新营销：

- 通过对营销体系的梳理,进一步整合产品采购、市场推广、连锁店管理三大职能,加强三者之间的协调统一,提倡大营销概念,缩短工作流程,加快市场反应,提升效率。

- 在营销中心采购体系增设大品牌管理推进部,进一步推进与松下、索尼、三星、LG、海尔、海信、TCL 等国内外知名全产品品牌的合作关系,巩固品牌合作中的“二八”原则。

- 增设品类拓展部,通过品类分析,拓展新品类、高毛利以及高附加值产品在公司经营中的比重,不断拓展公司盈利能力。

- 加快与供应厂商的供应链整合,流程对接、人员对接,推进 B2B 项目进展。

- 通过对商品品类的深入研究,创新商品布局,根据商品特点加强商品布局多样化,采用货架排列式、体验式、关联式等各种陈列形式,以进一步扩大新品、中高档商品在销售中的比例。

■ 通过品类管理、经营创新，围绕产品线的顺势延伸，增加便民服务项目，进一步提升店面的服务质量。苏宁不仅是品种繁多的电器店，同时也是贴近消费者日常生活的便利店。

4、服务体系：

■ 物流方面，利用第二代物流配送中心建设为契机，配合采销体系探索新的运行模式和标准，同时规划全国物流体系的一体化网络布局。

■ 售后服务方面，坚持“专业自营”的原则，继续拓展服务内容，从空调售后服务全面进入综合电器售后服务，提升服务能力与质量，将服务作为产业深入推进。

■ 客户服务方面，继续以服务营销、提高客户满意度为主线，围绕客户需求，拓展服务内容，多方式、多手段完善对配送、售后基础作业质量和服务规范的监管，协助终端实施服务改善项目，联合各终端体系开发新的服务领域。

5、信息系统：

■ 公司要继续推动重点信息项目的建设，进一步引进、开发、完善信息系统，建立强大的信息平台，支撑管理体系与作业体系运作。

■ 通过采购、物流、资金管理、会计等系统的建设形成商流、物流、资金流和信息系统的统一。

■ 通过面对供应商的 BtoB 系统以及面对消费者的 BtoC 系统，进一步整合公司上下游资源。

■ 通过办公自动化、财务管理、人力资源管理体系的建设，整合公司的管理体系；通过仓储配送、呼叫中心、CRM、会员管理等系统的建设，进一步推进服务平台的建设。

6、人力资源：

公司在 2005 年继续从招募、培训和激励三个方面推进人才建设，打造高素质团队。

■ 1200 工程和梯队工程作为公司“自主培养”的人才引进方式将持续开展，此举将大大有利于解决由于公司快速发展而产生的中层管理队伍缺口问题。

■ 公司计划在南京建立一个专门面向中高层管理人员的培训学院，并且在江苏、上海、浙江、北京、广州通过多种方式各建立一个面向终端基层主管与专

业人员的职业技术培训中心，以满足大规模新员工上岗培训与在岗培训之需。

■ 公司将继续完善现有的量化考核激励体系，通过工资、统筹、福利、奖励等多种方式给予员工公平公正的激励，并选拔优秀人员予以晋升，给予更广阔的发展空间。

7、企业文化：

公司将企业文化看作核心竞争力之一，也作为凝聚团队、支撑企业长远发展的根本手段之一。公司将继续保持对员工的企业文化宣传，通过月刊、周末例会、内部邮件系统等途径，组织员工征文、专题讨论、内部沟通等活动，将企业文化宣传融入日常管理，增强了员工的凝聚力和团队意识。

此外，公司还将借助举办行业会议、更新公司 VI 标识等机遇，进一步推广公司品牌、扩大知名度、提升企业形象。

三、公司投资情况：

1、公司募集资金使用情况：

(1) 2004 年度募集资金实际使用情况如下：(单位：元)

募集资金总额	394,602,063.1		本年度已使用募集资金总额		153,920,520.39	
			已累计使用募集资金总额		153,920,520.39	
承诺项目	拟投入金额	是否变更项目	实际投入金额	产生收益金额	是否符合计划进度	是否符合预计收益
南京新街口店扩建	99,632,000	否	13,770	-	是	是
增资北京苏宁电器有限公司	37,500,000	否	37,500,000	222,589,688.98	是	是
增资浙江苏宁电器有限公司	40,000,000	否	40,000,000	32,247,722.00	是	是
增资上海虹口苏宁电器有限公司	37,500,000	否	37,500,000	256,905,062.43	是	是
物流配送系统一期扩建项目	80,000,000	否	22,468,285.30		是	是
商业信息化系统建设项目	99,894,400	否	16,438,465.09		是	是
合计	394,526,400	—	153,920,520.39		—	—

未达到计划进度和预计收益的说明(分具体项目)	无
变更原因及变更程序说明(分具体项目)	无
募集资金项目先期投入情况	募集资金到位后,公司经第二届董事会第六次会议审议通过,从募集资金专用帐户划拨 67,231,300 元至公司基本存款帐户用于补偿公司先期投入募集资金项目的自有资金。2004 年 12 月 23 日、12 月 24 日及 12 月 27 日贵公司分别从募集资金专户实际划拨 32,451,338.57 元、31,531,700.00 元及 3,203,336.00 元至基本存款帐户。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无
募集资金其他使用情况	1、经股东大会批准,公司用节余募集资金 500 万元设立北京马家堡店; 2、经股东大会批准,公司通过设立控股子公司杭州苏宁电器有限公司实施杭州物流配送中心募集资金项目。
会计师事务所对募集资金年度专项审核的结论性意见	“经审核,我们认为贵公司第二届董事会第十次会议通过的《关于募集资金年度使用情况的专项说明》中 2004 年度募集资金使用情况的披露与实际使用情况相符。”

(2) 变更募集资金项目的资金使用情况：

本期募集资金项目的资金使用没有变更。

(3) 募集资金项目的实施方式、地点变更情况

本期募集资金项目的实施方式、地点未作变更。

(4) 募集资金项目先期投入情况：

公司募集资金于 2004 年 7 月 13 日到位,经审计,截至 2004 年 6 月 30 日,公司利用自有资金先期投入 67,231,300 元,其中“增资北京苏宁电器有限公司”项目中开设北京汉华店(原“北京华威桥”店)、北京石景山店投入 10,897,900 元,“增资浙江苏宁电器有限公司”项目中开设杭州庆春东路店、温州人民路店投入 26,431,700 元;“增资上海虹口苏宁电器有限公司”项目中开设上海普陀店、上海五角场店投入 19,247,300 元,“物流配送系统一期扩建项目”中代垫部分

土地款等投入 3,248,300 元，“商业信息化系统建设项目”中购买部分设备等投入 7,406,100 元。

募集资金到位后，公司经第二届董事会第六次会议审议通过，从募集资金专用帐户划拨 67,231,300 元至公司基本存款帐户用于补偿公司先期投入募集资金项目的自有资金。2004 年 12 月 23 日、12 月 24 日及 12 月 27 日公司分别从募集资金专户实际划拨 32,451,338.57 元、31,531,700.00 元及 3,203,336.00 元至基本存款帐户。

(5) 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况：

本期公司未用闲置募集资金暂时补充流动资金。

(6) 会计师事务所对募集资金年度专项审核的结论性意见

“经审核，我们认为贵公司第二届董事会第十次会议通过的《关于募集资金年度使用情况的专项说明》中 2004 年度募集资金使用情况的披露与实际使用情况相符。” 引自江苏天衡会计师事务所有限公司天衡专字（2005）64 号《募集资金专项审核报告》

2、公司非募集资金投资情况：

(1) 2004 年度公司直接对外投资（含增资）设立子公司 7 家，具体情况如下：

连云港苏宁电器有限公司

注册资本：人民币 3,000,000 元

成立日期：2004 年 2 月 23 日

注册地址：连云港市新浦区通灌北路 128 号

主营业务：综合电器经营

股权结构：公司持有 90% 的股权，徐州苏宁电器有限公司持有 10% 的股权

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 11,657,004.18 元，净资产为 3,162,873.71 元，2004 年度实现主营业务收入 80,127,440.88 元，实现净利润 162,873.71 元。

盐城苏宁电器有限公司

注册资本：人民币 3,000,000 元

成立日期：2004 年 4 月 13 日

注册地址：盐城市建军中路 28-30 号

主营业务：综合电器经营

股权结构：公司持有 90% 的股权，南通苏宁电器有限公司持有 10% 的股权

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 20,303,461.68 元，净资产为 3,526,700.75 元，2004 年度实现主营业务收入 85,899,124.40 元，实现净利润 526,700.75 元。

福建苏宁电器有限公司

注册资本：人民币 10,000,000 元

成立日期：2004 年 6 月 3 日

注册地址：福州市台江区八一七中路 888 号金马大厦

主营业务：综合电器经营

股权结构：公司持有 90% 的股权，蒋勇持有 10% 的股权

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 28,232,424.63 元，净资产为 11,018,303.83 元，2004 年度实现主营业务收入 136,754,549.9 元，实现净利润 1,018,303.83 元。

湖南苏宁电器有限公司

注册资本：人民币 5,100,000 元

成立日期：2004 年 9 月 3 日

注册地址：长沙市黄兴南路商业步行街南段地区 2-3 层

主营业务：综合电器经营

股权结构：公司持有 90% 的股权，湖北苏宁电器有限公司持有 10% 的股权

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 30,882,406.06 元，净资产为 4,631,704.91 元，2004 年度实现主营业务收入 56,671,718.27 元，实现净利润-468,295.09 元。

山西苏宁电器有限公司

注册资本：人民币 5,000,000 元

成立日期：2004 年 12 月 30 日

注册地址：太原市迎泽区柳巷北路 24 号

主营业务：综合电器经营

股权结构：公司持有 90% 的股权，北京苏宁电器有限公司持有 10% 的股权
 报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 5,000,000.00 元，净资产为 5,000,000.00 元。暂未营业。

镇江苏宁电器有限公司

2004 年 9 月 23 日公司增资镇江苏宁电器有限公司 2,000,000 元，增资后公司持有 61% 的股权，胡家寿持有 20% 的股权，戴冯军持有 19% 的股权。

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 13,004,762.40 元，净资产为 5,382,766.46 元，2004 年度实现主营业务收入 104,667,805.67 元，实现净利润 85,029.65 元。

安徽苏宁电器有限公司

2004 年 9 月 20 日公司增资安徽苏宁电器有限公司 4,000,000 元，增资后公司持有 55% 的股权，陈远清持有 21.17% 的股权，黄寅持有 21.17% 的股权，戴冯军持有 2.66% 的股权。

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 54,200,598.07 元，净资产为 9,038,413.93 元，2004 年度实现主营业务收入 195,814,941.21 元，实现净利润 2,880,683.25 元。

(2) 2004 年度公司间接对外投资设立子公司 8 家，具体情况如下：

咸阳苏宁电器有限公司

注册资本：人民币 2,000,000 元

成立日期：2004 年 3 月 29 日

注册地址：咸阳市人民中路 16 号

主营业务：综合电器经营

股权结构：陕西苏宁电器有限责任公司持有 75% 的股权，姚凯持有 25% 的股权

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 15,402,983.02 元，净资产为 2,540,771.43 元，2004 年度实现主营业务收入 53,794,292.20 元，实现净利润 540,771.43 元。

佛山市苏宁电器有限公司

注册资本：人民币 3,000,000 元

成立日期：2004 年 8 月 5 日

注册地址：佛山市禅城区祖庙路 25、27 号鸿业大厦首层至四层

主营业务：综合电器经营

股权结构：广东苏宁电器有限公司持有 90%的股权，深圳市苏宁电器有限公司持有 10%的股权

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 16,258,499.73 元，净资产为 2,521,948.93 元，2004 年度实现主营业务收入 45,547,443.73 元，实现净利润-478,051.07 元。

马鞍山苏宁电器有限公司

注册资本：人民币 3,000,000 元

成立日期：2004 年 4 月 12 日

注册地址：解放路 2 号

主营业务：综合电器经营

股权结构：公司持有 10%的股权，安徽苏宁电器有限公司持有 90%的股权

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 17,013,019.62 元，净资产为 3,496,030.55 元，2004 年度实现主营业务收入 87,759,481.41 元，实现净利润 496,030.55 元。

芜湖苏宁电器有限公司

注册资本：人民币 5,100,000 元

成立日期：2004 年 8 月 10 日

注册地址：芜湖市中山路步行街中山大厦

主营业务：综合电器经营

股权结构：马鞍山苏宁电器有限公司持有 10%的股权，安徽苏宁电器有限公司持有 90%的股权

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 15,243,668.96 元，净资产为 4,868,046.93 元，2004 年度实现主营业务收入 36,886,173.46 元，实现净利润-231,953.07 元。

滁州苏宁电器有限公司

注册资本：人民币 5,100,000 元

成立日期：2004 年 8 月 18 日

注册地址：滁州市南谯北路 615 号

主营业务：综合电器经营

股权结构：公司持有 10%的股权，安徽苏宁电器有限公司持有 90%的股权

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 5,100,000 元，净资产为 5,100,000 元。暂未营业。

安庆苏宁电器有限公司

注册资本：人民币 5,100,000 元

成立日期：2004 年 9 月 15 日

注册地址：安庆市人民路 561 号

主营业务：综合电器经营

股权结构：公司持有 10%的股权，安徽苏宁电器有限公司持有 90%的股权

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 14,402,046.28 元，净资产为 4,803,811.42 元，2004 年度实现主营业务收入 21,525,021.28 元，实现净利润-296,188.58 元。

安徽苏宁电器售后服务有限公司

注册资本：人民币 500,000 元

成立日期：2003 年 10 月 27 日

注册地址：合肥市南苑新村 34 幢 210 室

主营业务：综合电器经营

股权结构：安徽苏宁电器有限公司持有 90%的股权，许永丽持有 10%的股权，

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至 2004 年 12 月 31 日，该公司总资产为 843,666.26 元，净资产为 369,224.89 元，2004 年度实现主营业务收入 3,268,382.22 元，实现净利润 7,904.66 元。

连云港苏宁电器售后服务有限公司

注册资本：人民币 500,000 元

成立日期：2004 年 12 月 6 日

注册地址：连云港市海州区瀛州南路1号兴隆装饰城内

主营业务：综合电器经营

股权结构：连云港苏宁电器有限公司持有90%的股权，周晓章持有10%的股权。

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至2004年12月31日，该公司总资产为500,000.00元，净资产为500,000.00元，暂未营业。

(3)其他：

杭州苏宁电器有限公司

注册资本：人民币46,500,000元（首期30,000,000元）

成立日期：2004年11月29日

注册地址：杭州下沙镇七格村幸福南路88号6幢202室

主营业务：家用电器及配件的生产（生产场地另设）销售和服务、货运代理

股权结构：公司持有90%的股权，浙江苏宁电器有限公司持有10%的股权

报告期内基本财务状况：经江苏天衡会计师事务所有限公司审计，截至2004年12月31日，该公司总资产为30,222,988.00元，净资产为30,000,000.00元。暂未营业。

四、公司财务状况：

1、公司财务状况及经营成果：（单位：元）

财务指标	2004年12月31日	2003年12月31日	同比增减幅度（%）
总资产	2,051,738,918.35	755,216,774.99	171.68
股东权益	830,919,700.22	255,053,011.85	225.78
	2004年度	2003年度	同比增减幅度（%）
主营业务利润	871,287,194.78	503,671,731.72	72.99
净利润	181,203,668.43	98,901,922.09	83.22
现金及现金等价物净增加额	342,064,111.20	41,461,836.20	725.01

注：公司其他数据的变动见第十节财务报告部分

2、公司财务状况及经营成果与上年度相比发生重大变化的原因：

(1) 公司总资产较上一年度增长 171.68%的主要原因为：

- 报告期内公司公开发行 2500 万流通股(A 股),募集资金 3.95 亿元到位；
- 随着连锁的快速发展,店面数量增多,为保证公司的正常经营,报告期内公司的预付帐款、存货水平相应上升;同时为了保证元旦节日期间新店开业及原有店面的正常销售,公司在 12 月份提前备货,也导致公司存货水平相应上升。具体为预付帐款增长 117.36%,存货增长 137.51%；

- 对连锁店面的装修、装潢,导致公司报告期内长期待摊费用较去年增长 196.17%。同时,固定资产与在建工程也较去年有较大增长。

(2) 公司股东权益较上一年度增长 225.78%的主要原因为：

- 报告期内公司公开发行 2500 万流通股(A 股),募集资金 3.95 亿元到位；
- 报告期当年,公司净利润增加 1.81 亿元。

(3) 公司主营业务利润较上一年度增长 72.99%的主要原因为：

- 公司连锁店数量的增加、综合服务能力加强以及原有连锁店经营逐步趋于成熟、连锁经营的规模效益得以发挥,主营业务收入较去年增长 50.94%；

- 由于公司在报告期内加大了对白色家电、小家电等毛利增长较高产品的销售和资源整合,保持了高毛利水平的空调产品的销售比重,加大了对于附加值高的高端产品的销售,使得报告期内公司商品的毛利率较去年同期增长 13.81%。而同期主营业务成本增长幅度低于主营业务收入的增长幅度。

(4) 公司净利润较上一年度增长 83.22%的主要原因为：

- 由于前项所述原因,公司主营业务利润较上年同期增长 72.99%；

- 公司基于主营业务的增长,报告期内为供应商举办促销活动、提供产品现场展示、进行产品的市场推广而收取的相关费用有所增加导致其他业务利润也较去年增长了 125.68%；

- 随着公司规模效益的显现,同期的管理费用的增长低于上述利润的增长速度。

(5) 公司现金及现金等价物净增加额较上一年度增长 725.01%的主要原因为：

- 报告期内公司公开发行 2500 万流通股(A 股),募集资金 3.95 亿元已到

位；

■ 公司经营净利润的增加使得经营性活动产生的现金净流量达到 1.21 亿元。

3、生产经营环境以及宏观政策、法规发生重大变化对公司的影响：

2004 年底，中国零售业全面对外资开放，这一政策导致公司将在国内竞争国际化的背景下开展经营管理活动。公司将立足自身，继续强化企业内部管理，按照公司规划有力推进连锁发展，提升企业的核心竞争力，在竞争加剧的市场环境中保持稳定和持续发展。

五、董事会日常工作情况：

1、报告期内董事会认真履行工作职责，审慎行使公司《章程》和股东大会赋予的职权，结合公司经营需要，共召开 9 次董事会会议，会议的通知、召开、表决程序符合《公司法》、公司《章程》、《董事会议事规则》等各项法律、法规及监管部门的要求，会议情况及决议内容如下：

(1) 公司于 2004 年 1 月 29 日召开第一届董事会第十三次会议，主要审议通过了《2003 年度总裁工作报告》、《2003 年度董事会工作报告》、《2003 年度财务决算报告》、《2003 年度利润分配方案》、《关于公司 2003 年度关联交易情况说明的议案》、《关于增加公司经营范围项目的议案》、《根据公司新增经营范围修改公司章程的议案》、《根据公司新增经营范围修改公司章程（草案）》；

(2) 公司于 2004 年 3 月 7 日召开第一届董事会第十四次会议，审议通过了《关于办理新街口连锁店营业执照的议案》、《关于受让陕西子公司出资的议案》、《关于受让苏州子公司出资的议案》、《关于受让徐州子公司出资的议案》、《关于受让扬州子公司出资的议案》、《关于设立江宁连锁店的议案》；

(3) 公司于 2004 年 5 月 12 日召开第一届董事会第十五次会议，审议通过《关于选举公司董事的议案》、《关于选举公司独立董事的议案》、《关于确定公司部分董事津贴及薪酬的议案》、《关于召开 2004 年第二次临时股东大会的议案》；

(4) 公司于 2004 年 6 月 12 日召开第二届董事会第一次会议，审议通过了《关于选举公司董事长的议案》、《关于聘任公司总裁的议案》、《关于聘任公司副总裁的议案》、《关于聘任公司财务负责人的议案》、《关于聘任公司董事会秘书的

议案》；

(5)公司于2004年7月11日召开第二届董事会第二次会议,审议通过了《关于根据股东大会授权修改公司章程的议案》、《关于聘任公司证券事务代表的议案》；

(6)公司于2004年8月6日召开第二届董事会第三次会议,审议通过了《公司2004年半年度报告》及《半年度报告摘要》、《关于修改公司章程的议案》、《关于修改<重大投资及财务决策制度>的议案》、《投资者关系管理制度》、《关于调整苏宁电器大厦租赁楼层的议案》、《关于召开2004年第三次临时股东大会的议案》,本次董事会决议公告刊登在2004年8月11日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(7)公司于2004年10月27日召开第二届董事会第四次会议,审议通过《公司二〇〇四年第三季度报告》、《募集资金管理办法》、《关于签订委托代办股份转让协议的议案》、《关于公司募集资金连锁店项目进展情况的议案》、《关于设立南京下关连锁店的议案》,本次董事会决议公告刊登在2004年10月29日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(8)公司于2004年11月19日召开第二届董事会第五次会议,审议通过了《关于设立苏宁电器连锁集团股份有限公司采购中心的议案》、《关于设立杭州苏宁电器有限公司的议案》、《关于提名公司董事候选人的议案》、《关于使用节余募集资金开设北京马家堡店的议案》、《关于召开2004年第四次临时股东大会的议案》,本次董事会决议公告刊登在2004年11月20日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(9)公司于2004年12月19日召开第二届董事会第六次会议,审议通过了《关于设立苏宁电器连锁集团股份有限公司江苏采购中心的议案》、《关于设立苏宁电器连锁集团股份有限公司南京团购中心的议案》、《关于公司募集资金使用情况的议案》,本次董事会决议公告刊登在2004年12月21日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上。

2、董事会对股东大会决议的执行情况：

报告期内,公司董事会勤勉经营,认真执行了股东大会的各项决议。

2003年度公司实现净利润为99,393,066.48元。2004年2月29日召开的

2003 年年度股东大会决议：提取 10%法定盈余公积金 9,939,306.65 元，提取公益金 9,939,306.65 元，加年初未分配利润 63,829,837.13 元，可供股东分配的利润为 143,344,290.31 元。2003 年度利润不分配，年末未分配利润 143,344,290.31 元转下一年待以后年度分配。

六、本年度利润分配预案：

经江苏天衡会计师事务所有限公司出具的天衡审字（2005）280 号《审计报告》确认，2004 年公司实现净利润 174,420,984.75 元，按公司净利润的 10%提取法定盈余公积金 17,442,098.48 元，提取 10%公益金 17,442,098.48 元，加上年初未分配利润 143,344,290.31 元，实际可供投资者分配的利润为 282,881,078.10 元。

公司第二届董事会第十次会议通过 2004 年度利润分配预案：以 2004 年末公司总股本 93,160,000 股为基数，以资本公积金转增股本方式向全体股东每 10 股转增 10 股，同时向全体股东每 10 股派发现金 1 元（含税），共计 9,316,000 元。转增后公司总股本由 93,160,000 股增加至 186,320,000 股，公司资本公积金由 372,149,856.32 元减少为 278,989,856.32 元，公司剩余未分配利润 273,565,078.10 元，转入下年末分配利润。

本预案需公司 2004 年度股东大会审议批准后实施。

七、报告期内，公司选定的信息披露报纸为《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》，没有发生变更。

八、公司执行内部审计制度的情况：

根据深圳证券交易所的要求和公司经营活动的实际需要，公司在前期制订了《内部审计制度》。

公司设立审计办公室，独立于公司其他部门，接受董事会的监督与指导，开展日常审计工作。审计办公室下设财务审计部、管理审计部、工程审计部，以便于各项审计工作的顺利开展。报告期内，审计办已经按照工作计划开展了相关财务例行检查等工作。

九、开展投资者关系管理的具体情况：

1、报告期内根据《公司法》、《证券法》等有关法律、法规的规定，董事会指定董事会秘书任峻先生担任公司投资者关系管理负责人，并组织相关部门起草了《投资者关系管理制度》，并经2004年8月6日召开的公司第二届董事会第三次会议审议通过。

2、为加强本公司证券事务管理工作，保证公司信息披露工作质量，正确、及时的履行公司信息披露义务，经2004年7月11日召开的公司第二届董事会第二次会议审议通过，决定聘任张岚女士为公司证券事务代表。

3、2004年9月22日，公司通过网络平台参加了由深交所主办深圳信息公司承办的中小企业板上市公司“投资者接待日”活动，认真、详实地回答了投资者所提出的问题。

4、公司确定每周三为固定的投资者接待日，由专人负责做好投资者来访接待，截止2004年12月31日，共接待投资者到访达40余次。

5、公司设立并披露了董秘信箱，能够做到有信必复，并尽可能的解答投资者的疑问，架起了公司与投资者交流的桥梁。

6、公司对自有网站（苏宁电器网）进一步升级改造，在网上与投资者建立互动平台，使投资者更加了解公司。

十、其他报告事项

（一）注册会计师对公司控股股东及其他关联方占用资金情况的说明：

根据中国证监会证监发[2003]56号《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（以下简称“56号文”）的要求，江苏天衡会计师事务所对公司2004年度与控股股东及其他关联方的资金往来情况进行了专项审计，并于2005年3月24日出具《关于苏宁电器连锁集团股份有限公司2004年度与关联方资金往来情况的专项说明》的报告，相关结果如下：

“1、贵公司与第一、第二大股东的资金往来情况

（1）贵公司的第一大股东 张近东先生不存在占用贵公司资金的情况。

（2）贵公司2004年度支付给第二大股东—江苏苏宁电器有限公司的款项

金额为 15,299,659.54 元,收到江苏苏宁电器有限公司的款项金额为 242,686.71 元,具体情况如下:

根据贵公司与江苏苏宁电器有限公司签定的《房屋租赁合同》,贵公司 2004 年度支付房屋租赁费 13,546,666.67 元;

根据贵公司与江苏苏宁电器有限公司签定的《股权转让协议》,贵公司支付受让股权款 1,752,992.87 元,其中:受让苏州苏宁电器有限公司 30%股权,支付股权受让款 395,783.78 元;受让扬州苏宁电器有限公司 14.19%股权,支付股权受让款 66,503.11 元;受让陕西苏宁电器有限责任公司 15%股权,支付股权受让款 1,104,580.71 元;受让徐州苏宁电器有限公司 9.24%股权,支付股权受让款 186,125.27 元。

在清理以前年度供应商货款的过程中,收到江苏苏宁电器有限公司支付的款项 242,686.71 元。

2、贵公司与其它关联方的资金往来情况

单位名称	期初余额	借方金额	贷方金额	期末余额	备注
南京苏宁中央空调工程有限公司	-	6,063,192.00	6,063,192.00	-	代收代付款项
南京苏宁中央空调工程有限公司	-	575,446.79	46,020.00	529,426.79	应收销货款
南京苏宁中央空调工程有限公司	-	100,000.00	100,000.00	-	收取商标使用费
江苏格力空调专卖销售有限公司	3,176.60	123.60	1,790.18	1,510.02	代垫款项
湖北苏宁电器有限公司	150,189.81	549,712.40	700,000.00	-97.79	代垫款项
合计	153,366.41	7,288,474.79	6,911,002.18	530,839.02	

3、除上述事项外,我们未发现贵公司与其它控股股东及其它关联方存在下列情况:

(1)、控股股东及其它关联方要求贵公司为其垫支工资、福利、保险、广告等期间费用或互相代为承担成本和其他支出;

(2)、有偿或无偿地拆借贵公司的资金给控股股东及其它关联方使用;

(3)、通过银行或非银行金融机构向关联方提供委托贷款;

(4)、委托控股股东及其它关联方进行投资活动;

(5)、为控股股东及其它关联方开具没有真实交易背景的商业承兑汇票;

(6)、代控股股东及其它关联方偿还债务。”

(二) 公司独立董事对公司累计和当期对外担保等情况的专项说明：

公司为控股子公司——北京苏宁电器有限公司于 2004 年 10 月在华夏银行北京建国门支行 6400 万银行承兑汇票承兑提供担保。

根据中国证监会证监发[2003]56 号《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》的要求，公司 3 位独立董事本着对公司、全体股东及投资者负责的态度，对公司进行了必要的核查和问询后，发表的独立意见如下：

“经认真核查，公司控股股东不存在占用公司资金的情况，也不存在以前年度发生并累计至 2004 年 12 月 31 日的违规关联方占用资金情况。公司与南京苏宁中央空调工程有限公司等参股公司发生的资金往来均为正常性资金往来。

公司为控股子公司——北京苏宁电器有限公司于 2004 年 10 月在华夏银行北京建国门支行 6,400 万银行承兑汇票承兑提供担保。公司对控股子公司的担保按照公司《章程》等规定履行了相应审批程序。公司不存在违规对外担保事项。公司能够严格控制对外担保的风险，不存在与“证监发[2003]56 号”文、《股票上市规则》(2004 年修订)规定相违背的情形。”

第八节 监事会报告

一、监事会会议情况：

公司监事会认真履行了《公司法》、公司《章程》及其他各项法律、法规的要求，依法独立行使职权，以保证公司经营的正常进行，维护投资者特别是中小投资者的利益，报告期内，公司共召开六次监事会，具体内容如下：

1、公司于 2004 年 1 月 30 日召开第一届监事会第八次会议，会议审议通过了《2003 年度监事会工作报告》、《2003 年度利润分配方案》、《关于公司 2003 年度关联交易情况说明的议案》；

2、公司于 2004 年 3 月 7 日召开第一届监事会第九次会议，会议审议通过了《关于受让陕西子公司出资的议案》、《关于受让苏州子公司出资的议案》、《关于受让徐州子公司出资的议案》、《关于受让扬州子公司出资的议案》；

3、公司于 2004 年 5 月 12 日召开第一届监事会第十次会议，会议审议通过了《关于选举公司监事的议案》；

4、公司于2004年6月12日召开第二届监事会第一次会议，会议审议通过了《关于选举公司监事会召集人的议案》；

5、公司于2004年8月8日召开第二届监事会第二次会议，会议审议通过了《公司2004年半年度报告》及《半年度报告摘要》、《关于修改公司章程的议案》、《关于修改〈重大投资及财务决策制度〉的议案》、《投资者关系管理制度》、《关于调整苏宁电器大厦租赁楼层的议案》，本次监事会决议刊登在2004年8月11日的巨潮资讯网站、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和《证券日报》上；

6、公司于2004年10月28日召开第二届监事会第三次会议，会议审议通过《公司二〇〇四年第三季度报告》、《公司募集资金管理办法》、《关于签订委托代办股份转让协议的议案》、《关于公司募集资金连锁店项目进展情况的议案》，本次监事会决议刊登在2004年10月29日的巨潮资讯网站、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和《证券日报》上。

二、监事会对以下事项发表的独立意见

1、公司依法运作情况：

根据《公司法》、《证券法》、公司《章程》等各项法律法规的要求，监事会通过召开六次会议，列席报告期内历次董事会会议，参加公司2003年年度股东大会和2004年四次临时股东大会，对公司经营运作的情况进行了监督，认为2004年度，公司所有重大决策程序符合《公司法》、《证券法》、公司《章程》等规定规范运作，建立了较为完善的内部控制制度。信息披露及时、准确。公司董事、高级管理人员在执行公司职务时，不存在违反法律、法规、公司《章程》或有损于公司利益的行为。

2、检查公司财务的情况：

监事会对公司2004年的财务状况、财务管理等进行了认真、细致的检查和审核，检查认为，公司财务制度健全、运作规范，执行《会计法》、《企业会计准则》和《股份有限公司会计制度》等法律法规的情况良好。报告期内的财务报告真实、准确的反映了公司的财务状况和经营成果。公司2004年财务报告经江苏天衡会计师事务所有限公司出具了无保留意见的审计报告。

3、募集资金使用情况：

报告期内，公司募集资金实际投入项目与承诺投入项目一致。没有变更募集资金的投向。

4、公司收购、出售资产情况：

报告期内，公司不存在收购和出售资产的情况。

5、公司关联交易情况：

经对公司2004年度关联交易的核查，认为公司2004年度关联交易遵循了客观、公正、公平的交易原则，根据市场原则进行，不存在任何内部交易，严格执行了《股票上市规则》及《公司法》的各项规定，履行了相应的法定程序，并在关联方回避的情况下表决通过，因而没有损害到公司和其他非关联方股东的利益。

第九节 重要事项

一、公司应披露的重大诉讼、仲裁事项：

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

二、公司应披露的收购及出售资产、吸收合并事项：

本年度公司无重大收购及出售资产、吸收合并事项。

三、重大关联交易

(一) 购销商品、提供和接受劳务发生的关联交易：

1、公司向关联方销售商品

(1) 销售金额

关联方名称	交易事项	本年发生数		上年同期数	
		金 额	比 例	金 额	比 例
镇江苏宁电器有限公司（注1）	销售电器	60,108,691.00	0.66%	69,767,820.45	1.15%
马鞍山苏宁电器有限公司（注2）	销售电器	34,327,257.03	0.37%	-	-
芜湖苏宁电器有限公司（注2）	销售电器	8,649,306.15	0.09%	-	-
安徽苏宁电器有限公司（注2）	销售电器	25,162,539.71	0.27%	47,652,421.67	0.79%

安庆苏宁电器有限公司(注2)	销售电器	3,281,061.54	0.03%	-	-
南京苏宁中央空调工程有限公司	销售电器	548,397.55	0.01%	11,430.77	-
江苏苏宁精品购物中心有限公司	销售电器	-	-	47,814,425.94	0.79%
合计		132,077,252.98	1.43%	165,246,098.83	2.73%

注1：2004年9月23日，公司增资镇江苏宁电器有限公司200万元，增资后，公司持有其61%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

注2：2004年9月20日，公司增资安徽苏宁电器有限公司400万元，增资后，公司持有其55%的股权，本期纳入合并会计报表范围。同时在公司增资安徽苏宁电器有限公司后，安徽苏宁电器有限公司的子公司—安徽苏宁电器售后服务有限公司、安庆苏宁电器有限公司、芜湖苏宁电器有限公司、马鞍山苏宁电器有限公司、滁州苏宁电器有限公司，纳入本期合并会计报表范围。

(2) 定价方法：参照当地市场商品进货价

2、公司向关联方采购商品

(1) 采购金额

关联方名称	交易事项	本年发生数		上年同期数	
		金额	比例	金额	比例
镇江苏宁电器有限公司	采购电器	2,910,901.75	0.03%	1,850,639.09	0.03%
安徽苏宁电器有限公司	采购电器	2,941,080.81	0.03%	3,981,778.97	0.07%
马鞍山苏宁电器有限公司	采购电器	1,631,543.73	0.02%	-	-
江苏苏宁精品购物中心有限公司		-	-	73,957.68	-
合计		7,483,526.29	0.08%	5,906,375.74	0.10%

(2) 定价方法：参照当地市场商品进货价。

3、公司应收应付关联方款项余额

(1) 公司应收关联方款项余额

关联方名称	期末数		年初数	
	余额	比例	余额	比例
应收账款				
湖北苏宁电器有限公司	-	-	150,189.81	0.44%
南京苏宁中央空调工程有限公司	529,426.79	0.78%	-	-
其他应收款				
安徽苏宁电器有限公司	-	-	63,364.19	0.04%

镇江苏宁电器有限公司	-	-	8,880.44	-
------------	---	---	----------	---

(2) 公司应付关联方款项余额

关联方名称	期末数		年初数	
	余额	比例	余额	比例
应付账款				
镇江苏宁电器有限公司	-	-	49,085.74	0.02%
预收账款				
镇江苏宁电器有限公司	-	-	2,319,593.07	4.75%
安徽苏宁电器有限公司	-	-	1,312,430.00	2.69%

(二) 租赁协议

2002年3月28日,公司与江苏苏宁电器公司签定了《苏宁电器大厦房屋租赁合同》,约定公司向江苏苏宁电器公司租赁位于南京市淮海路68号的苏宁电器大厦二楼至六楼、八楼至十楼和十二楼。其中二楼至六楼作为商业用房,建筑面积6,827平方米;八楼至十楼和十二楼作为办公用房,建筑面积5,192平方米。房屋的租期为十年,自2002年1月1日起至2011年12月31日止。租赁房屋的租金按商业用房每年每平方米1,208.15元计算,办公用房每年每平方米722.7元计算,年租金总额共计1,200万元人民币,以后每年递增2%。

2004年8月2日,公司与江苏苏宁电器有限公司签定了《房屋租赁补充协议》:公司自2004年9月1日起不再租赁江苏苏宁电器有限公司的苏宁电器大厦第八层,改租第七层,租赁面积及租金不变;公司增租江苏苏宁电器有限公司的苏宁电器大厦第13、14、15、17层,共计建筑面积4,447.52平方米,租赁期自2004年9月1日起至2011年12月31日止,年租金总额320万元,以后每年递增2%。

(三) 公司受让关联方的股权

(1)2004年3月7日,江苏苏宁电器有限公司与公司签署《股权转让协议》:江苏苏宁电器有限公司将其所持有的陕西苏宁电器有限责任公司15%股权转让给公司,转让价格为1,104,580.71元,定价依据为陕西苏宁电器有限责任公司截至2003年12月31日经审计后的净资产。

(2)2004年3月7日,江苏苏宁电器有限公司与公司签署《股权转让协议》:江苏苏宁电器有限公司将其所持有的苏州苏宁电器有限公司30%股权转让给公司,转让价格为395,783.78元,定价依据为苏州苏宁电器有限公司截至2003年

12月31日经审计后的净资产。

(3)2004年3月7日,江苏苏宁电器有限公司与公司签署《股权转让协议》:江苏苏宁电器有限公司将其所持有的徐州苏宁电器有限公司9.24%股权转让给公司,转让价格为186,125.27元,定价依据为徐州苏宁电器有限公司截至2003年12月31日经审计后的净资产。

(4)2004年3月7日,江苏苏宁电器有限公司与公司签署《股权转让协议》:江苏苏宁电器有限公司将其所持有的扬州苏宁电器有限公司14.19%股权转让给公司,转让价格为66,503.11元,定价依据为扬州苏宁电器有限公司截至2003年12月31日经审计后的净资产。

四、公司重大合同及履行情况

1、报告期内,公司除正常租赁房屋进行连锁店建设外,不存在其他以前期间发生并延续到报告期的重大托管、承包、租赁其他资产或其他公司托管、租赁、承包公司资产的情况。有关连锁店租赁房屋的合同已正常履行。

2、报告期内,公司未发生委托现金资产管理事项,也无以前委托现金资产管理事项。

3、报告期内,公司除对控股子公司进行担保外,不存在其他对外担保事项,也不存在以前发生的对外担保事项延续到报告期的对外担保事项。

本年度公司对控股子公司提供担保情况:公司为控股子公司—北京苏宁电器有限公司于2004年10月在华夏银行北京建国门支行6,400万银行承兑汇票承兑提供担保。

五、公司或持股5%以上股东的承诺事项

1、董事会承诺2004年净资产收益率将超过同期银行存款利率;

2、法人股东及作为自然人股东的董事、监事、高级管理人员分别做出股份锁定承诺;

3、公司与具有从事代办股份转让主办券商业务资格的证券公司签订《委托代办股份转让协议》,以确保股票被终止上市后进入代办股份转让系统继续交易的承诺。

报告期内，公司已经完成了相关承诺。

4、为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司大股东张近东先生、股东江苏苏宁电器有限公司、陈金凤、赵蓓已于 2002 年 11 月 15 日分别向公司出具《不竞争承诺函》。报告期内，上述股东信守承诺，没有发生与公司同业竞争的行为。

江苏苏宁电器有限公司 2003 年 3 月 6 日出具过承诺函，保证今后避免发生除正常业务外的一切资金往来，在报告期内，江苏苏宁电器有限公司执行了承诺。

六、公司在报告期内，聘任的会计师事务所没有发生变更，一直为江苏天衡会计师事务所有限公司，该会计师事务所已为公司连续提供 4 年的审计服务，公司需支付年度审计费用 65 万元。

七、报告期内，公司董事会及董事没有受到中国证监会的稽查、中国证监会的行政处罚、通报批评，也没有被其他行政管理部门处罚及证券交易所公开谴责的情况，公司董事、管理层有关人员没有被采取司法强制措施的情况。

第十节 财务报告

一、审计报告

审计报告

天衡审字(2005)280号

苏宁电器连锁集团股份有限公司全体股东：

我们审计了后附的苏宁电器连锁集团股份有限公司 2004 年 12 月 31 日的资产负债表、合并资产负债表及 2004 年度的利润及利润分配表、合并利润及利润分配表和 2004 年度的现金流量表、合并现金流量表。这些会计报表的编制是苏宁电器连锁集团股份有限公司管理当局的责任，我们的责任是在实施审计工作的基础上对这些会计报表发表意见。

我们按照中国注册会计师独立审计准则计划和实施审计工作，以合理确信会计报表是否不存在重大错报。审计工作包括在抽查的基础上检查支持会计报表金额和披露的证据，评价管理当局在编制会计报表时采用的会计政策和作出的重大会计估计，以及评价会计报表的整体反映。我们相信，我们的审计工作为发表意见提供了合理的基础。

我们认为，上述会计报表符合国家颁布的企业会计准则和《企业会计制度》的规定，在所有重大方面公允反映了苏宁电器连锁集团股份有限公司 2004 年 12 月 31 日的财务状况及 2004 年度的经营成果和现金流量。

江苏天衡会计师事务所有限公司

中国注册会计师：郭澳

中国·南京

中国注册会计师：林捷

2005 年 3 月 24 日

二、会计报表

资产负债表(1)

编制单位：苏宁电器连锁集团股份有限公司

单位：人民币元

资 产	附 注	2004年12月31日		2003年12月31日	
		合 并	母 公 司	合 并	母 公 司
流动资产：					
货币资金	1	530,596,869.84	427,642,301.25	103,145,913.21	76,544,753.28
短期投资					
应收票据				100,000.00	100,000.00
应收股利					
应收账款	2	63,884,867.33	212,443,713.91	32,283,878.90	102,490,648.50
其他应收款	3	43,474,591.12	24,005,472.90	16,625,232.22	6,944,015.78
预付账款	4	377,132,489.83	247,104,574.94	173,506,604.36	116,622,045.62
应收补贴款					
存货	5	768,706,043.91	121,850,668.02	323,656,239.34	86,760,798.70
待摊费用	6	34,458,561.27	1,546,994.74	5,589,587.40	262,915.22
一年内到期的长期债权投资					
其他流动资产					
流动资产合计		1,818,253,423.30	1,034,593,725.76	654,907,455.43	389,725,177.10
长期投资：					
长期股权投资	7	9,184,019.31	287,385,762.57	10,426,040.17	56,849,918.08
长期投资合计	7	9,184,019.31	287,385,762.57	10,426,040.17	56,849,918.08
其中：合并价差		4,907,465.87		3,535,558.19	
其中：股权投资差额		4,907,465.87		3,535,558.19	
固定资产：					
固定资产原价	8	142,448,382.41	71,839,432.73	83,267,086.54	54,933,545.24
减：累计折旧	8	35,580,809.65	19,696,098.41	20,172,088.52	12,873,150.55
固定资产净值	8	106,867,572.76	52,143,334.32	63,094,998.02	42,060,394.69
减：固定资产减值准备					
固定资产净额		106,867,572.76	52,143,334.32	63,094,998.02	42,060,394.69
在建工程	9	38,094,596.59	32,400,990.59		
固定资产清理					
固定资产合计		144,962,169.35	84,544,324.91	63,094,998.02	42,060,394.69
无形资产及其他资产：					
无形资产					
长期待摊费用	10	79,339,306.39	5,768,261.34	26,788,281.37	3,599,081.57
其他长期资产					
无形资产及其他资产合计		79,339,306.39	5,768,261.34	26,788,281.37	3,599,081.57
递延税项：					
递延税款借项					
资产总计		2,051,738,918.35	1,412,292,074.58	755,216,774.99	492,234,571.44

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

资产负债表(2)

编制单位：苏宁电器连锁集团股份有限公司

单位：人民币元

负债和股东权益	附注	2004年12月31日		2003年12月31日	
		合并	母公司	合并	母公司
流动负债：					
短期借款	11	20,000,000.00	20,000,000.00	40,000,000.00	40,000,000.00
应付票据	12	244,000,000.00	180,000,000.00		
应付账款	13	668,223,455.24	228,584,482.93	330,485,034.15	102,892,341.43
预收账款	14	91,868,015.94	117,767,473.31	48,879,222.35	82,181,418.99
应付工资	15	10,262,496.01	4,388,014.17	4,765,599.32	2,840,548.48
应付福利费		8,063,743.80	4,049,823.79	6,640,506.26	3,502,612.88
应付股利				220,700.11	220,700.11
应交税金	16	29,364,287.47	11,045,536.63	9,762,536.69	-5,627,661.60
其他应交款	17	2,163,035.43	72,776.78	174,055.15	29,813.88
其他应付款	18	103,593,337.44	26,341,539.14	40,583,711.84	13,779,152.20
预提费用	19	8,620,410.52	1,131,223.87	6,748,095.63	2,571,227.46
一年内到期的长期负债					
其他流动负债					
流动负债合计		1,186,158,781.85	593,380,870.62	488,259,461.50	242,390,153.83
长期负债：					
长期借款					
长期应付款					
专项应付款					
其他长期负债					
长期负债合计					
递延税项：					
递延税款贷项				17,218.34	17,218.34
负债合计		1,186,158,781.85	593,380,870.62	488,276,679.84	242,407,372.17
少数股东权益		34,660,436.28		11,887,083.30	
股东权益：					
股本	20	93,160,000.00	93,160,000.00	68,160,000.00	68,160,000.00
减：已归还投资					
股本净额		93,160,000.00	93,160,000.00	68,160,000.00	68,160,000.00
资本公积	21	372,149,856.32	372,149,856.32	2,486,836.38	2,486,836.38
盈余公积	22	84,677,456.64	70,720,269.54	40,662,595.03	35,836,072.58
其中：法定公益金	22	42,304,829.60	35,360,134.77	20,317,409.03	17,918,036.29
减：未确认的投资损失					
未分配利润	23	280,932,387.26	282,881,078.10	143,743,580.44	143,344,290.31
股东权益合计		830,919,700.22	818,911,203.96	255,053,011.85	249,827,199.27
负债和股东权益总计		2,051,738,918.35	1,412,292,074.58	755,216,774.99	492,234,571.44

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

利润及利润分配表

编制单位：苏宁电器连锁集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	本年实际数		上年同期数	
		合 并	母 公 司	合 并	母 公 司
一、主营业务收入	24	9,107,246,656.84	3,951,296,152.40	6,033,716,429.57	3,370,292,988.88
减：主营业务成本	24	8,218,697,799.03	3,624,895,434.29	5,516,450,155.30	3,143,676,829.46
主营业务税金及附加	25	17,261,663.03	6,782,946.80	13,594,542.55	7,582,738.96
二、主营业务利润（亏损以“-”号填列）		871,287,194.78	319,617,771.31	503,671,731.72	219,033,420.46
加：其他业务利润（亏损以“-”号填列）	26	361,734,926.88	117,079,058.30	160,290,082.96	59,813,171.84
减：营业费用	27	764,865,428.56	155,558,416.83	368,186,632.47	101,694,022.81
管理费用	28	162,546,670.33	77,881,963.57	110,365,043.72	52,762,664.51
财务费用	29	13,337,197.64	2,417,500.77	11,175,644.26	5,160,654.22
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		292,272,825.13	200,838,948.44	174,234,494.23	119,229,250.76
加：投资收益（损失以“-”号填列）	30	-1,175,163.46	44,653,786.90	-844,596.89	22,055,498.76
补贴收入	31	1,024,248.70	311,248.70		
营业外收入	32	3,636,563.84	955,640.49	3,384,807.77	1,187,667.36
减：营业外支出	33	8,761,111.53	3,725,087.16	7,606,214.69	2,249,189.91
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		286,997,362.68	243,034,537.37	169,168,490.42	140,223,226.97
减：所得税		96,521,698.34	68,613,552.62	58,119,264.12	40,830,160.49
少数股东损益		9,271,995.91		6,456,188.51	
加：未确认投资损失				-5,691,115.70	
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		181,203,668.43	174,420,984.75	98,901,922.09	99,393,066.48
加：年初未分配利润		143,743,580.44	143,344,290.31	68,563,703.40	63,829,837.13
其他转入					
六、可供分配的利润		324,947,248.87	317,765,275.06	167,465,625.49	163,222,903.61
减：提取法定盈余公积		22,027,441.04	17,442,098.48	11,868,165.49	9,939,306.65
提取法定公益金		21,987,420.57	17,442,098.48	11,853,879.56	9,939,306.65
利润归还投资					
七、可供投资者分配的利润		280,932,387.26	282,881,078.10	143,743,580.44	143,344,290.31
减：应付优先股股利					
提取任意盈余公积					
应付普通股股利					
转作股本的普通股股利					
八、未分配利润		280,932,387.26	282,881,078.10	143,743,580.44	143,344,290.31
补充资料：					
1、出售、处置部门或被投资单位所得收益					
2、自然灾害发生的损失					
3、会计政策变更增加（或减少）利润总额					
4、会计估计变更增加（或减少）利润总额					
5、债务重组损失					
6、其他					

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

现金流量表

编制单位：苏宁电器连锁集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2004 年度	
		合 并	母 公 司
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,826,240,115.15	4,434,249,741.14
收到的税费返还		694,019.12	
收到的其他与经营活动有关的现金	34	366,442,347.12	5,742,885,916.78
现金流入小计		11,193,376,481.39	10,177,135,657.92
购买商品、接受劳务支付的现金		9,762,990,843.18	4,382,462,673.95
支付给职工以及为职工支付的现金		310,828,003.37	99,874,062.16
支付的各项税费		233,944,349.25	119,385,499.36
支付的其他与经营活动有关的现金	35	764,805,821.13	5,491,168,731.49
现金流出小计		11,072,569,016.93	10,092,890,966.96
经营活动产生的现金流量净额		120,807,464.46	84,244,690.96
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资所收到的现金		33,172.72	33,172.72
取得投资收益所收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产而收回的现金净额		329,000.08	
收到的其他与投资活动有关的现金			140,000,000.00
现金流入小计		362,172.80	140,033,172.72
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金		155,128,970.49	50,249,365.94
投资所支付的现金		13,664,273.47	185,854,273.47
支付的其他与投资活动有关的现金			64,780,236.00
现金流出小计		168,793,243.96	300,883,875.41
投资活动产生的现金流量净额		-168,431,071.16	-160,850,702.69
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资所收到的现金		411,912,063.10	396,852,063.10
其中：子公司收到少数股东的投资		15,060,000.00	
借款所收到的现金		20,000,000.00	20,000,000.00
收到的其他与筹资活动有关的现金		3,978,862.24	3,054,704.04
现金流入小计		435,890,925.34	419,906,767.14
偿还债务所支付的现金		40,000,000.00	40,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金		3,953,207.44	3,953,207.44
其中：子公司支付少数股东的股利			
支付的其他与筹资活动有关的现金		2,250,000.00	2,250,000.00
现金流出小计		46,203,207.44	46,203,207.44
筹资活动产生的现金流量净额		389,687,717.90	373,703,559.70
四、汇率变动对现金的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		342,064,111.20	297,097,547.97

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

现金流量表(续)

编制单位：苏宁电器连锁集团股份有限公司

单位：人民币元

补充资料	2004年度	
	合并	母公司
1、将净利润调节为经营活动的现金流量：		
净利润	181,203,668.43	174,420,984.75
加：少数股东损益	9,271,995.91	
减：未确认的投资损失		
加：计提的资产减值准备	5,028,821.92	8,144,408.58
固定资产折旧	14,589,614.30	6,822,947.86
无形资产摊销		
长期待摊费用摊销	34,681,717.62	5,380,027.04
待摊费用减少(减：增加)	-27,552,251.92	-1,284,079.52
预提费用增加(减：减少)	1,326,385.09	-1,407,553.59
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(减：收益)	-12,965.05	
固定资产报废损失		
财务费用	-269,738.30	645,353.29
投资损失(减：收益)	1,175,163.46	-44,653,786.90
递延税款贷项(减：借项)	-17,218.34	-17,218.34
存货的减少(减：增加)	-371,694,248.04	-38,112,014.67
经营性应收项目的减少(减：增加)	-269,897,916.14	-347,857,135.42
经营性应付项目的增加(减：减少)	542,974,435.52	322,162,757.88
其他		
经营活动产生的现金流量净额	120,807,464.46	84,244,690.96
2、不涉及现金收支的投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3、现金及现金等价物净增加情况：		
货币资金的期末余额	457,396,869.84	373,642,301.25
减：货币资金的期初余额	115,332,758.64	76,544,753.28
现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	342,064,111.20	297,097,547.97

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

资产减值准备附表

编制单位：苏宁电器连锁集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	年初余额	本期增加数	本期减少数			期末余额
			因资产价值回升 转回数	其他原因转 出数	合 计	
一、坏账准备合计	6,764,025.49	4,280,668.30				11,044,693.79
其中：应收帐款	2,043,477.61	1,799,572.91				3,843,050.52
其他应收款	4,720,547.88	2,481,095.39				7,201,643.27
二、短期投资跌价准备合计						
其中：股票投资						
债权投资						
三、存货跌价准备合计	2,196,927.94	1,509,612.83				3,706,540.77
其中：库存商品	2,196,927.94	1,509,612.83				3,706,540.77
原材料						
四、长期投资减值准备						
其中：长期股权投资						
长期债权投资						
五、固定资产减值准备合计						
其中：房屋及建筑物						
机器设备						
六、无形资产减值准备合计						
其中：专利权						
商标权						
七、在建工程减值准备						
八、委托贷款减值准备						

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

利润表（附表）

编制单位：苏宁电器连锁集团股份有限公司

单位：人民币元

报告期利润	净资产收益率		每股收益	
	全面摊薄	加权平均	全面摊薄	加权平均
主营业务利润	105.00%	171.00%	9.35	11.09
营业利润	35.00%	57.00%	3.14	3.72
净利润	22.00%	36.00%	1.95	2.31
扣除非经常性损益后的净利润	22.00%	36.00%	1.97	2.34

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

苏宁电器连锁集团股份有限公司

会计报表附注

一、公司简介

苏宁电器连锁集团股份有限公司（以下简称“公司”）前身是江苏苏宁交家电有限公司，于1996年5月15日成立，注册资本120万元，2000年7月28日经江苏省工商行政管理局批准更名为江苏苏宁交家电集团有限公司，2000年8月30日经国家工商行政管理局批准更名为苏宁交家电（集团）有限公司。2001年6月28日经江苏省人民政府苏政复[2001]109号文批准以苏宁交家电（集团）有限公司2000年12月31日净资产整体变更为苏宁电器连锁集团股份有限公司，股本总额68,160,000.00元，于2001年6月29日领取营业执照，注册号为：3200002100433。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2004]97号文“关于核准苏宁电器连锁集团股份有限公司公开发行股票的通知”核准，公司于2004年7月7日公开发行人民币普通股股票2,500万股，每股面值人民币1.00元，每股发行价人民币16.33元，变更后的股本总额为93,160,000.00元。

公司经营范围：家用电器、电子产品、办公设备、通讯设备（卫星地面接收设备除外）及配件的连锁销售和服务；计算机软件开发、销售、系统集成；互联网信息服务（按许可证规定的范围经营）；百货、自行车、电动助力车、摩托车、汽车（小轿车除外）的连锁销售；实业投资；场地租赁；柜台出租；国内商品展览服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；人才培养；商务代理（国家有专项规定的除外）。

二、公司主要会计政策、会计估计及其变更和会计差错的更正

1、会计准则和会计制度：公司执行《企业会计准则》和《企业会计制度》及其相关规定。

2、会计年度：以公历1月1日起至12月31日止为一个会计年度。

3、记账本位币：人民币。

4、记账基础和计价原则：以权责发生制为记账基础，以历史成本为计价原则。

5、外币业务核算方法：公司对所发生的非记账本位币经济业务，均采用业务发生日的市场汇价折合为记账本位币记账，期末外币账户余额按当日中国人民银行公布的基准汇价进行调整，计入当期损益；属于筹建期间的，计入长期待摊费用；属于与购建固定资产有关的借款产生的汇兑损益，按照借款费用资本化的原则进行处理。

6、现金等价物的确定标准：系指公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

7、短期投资的核算方法

(1) 短期投资包括购入能随时变现并且持有时间不准备超过一年(含一年)的股票、债券等投资。

(2) 短期投资在取得时，按取得时的投资成本入账。投资成本是指公司取得各种股票、债券、基金时实际支付的价款或者放弃非现金资产的账面价值等。如取得短期投资实际支付的价款中包含已宣告发放但未领取的现金股利或已到付息期但尚未领取的债券利息，则单独核算，不构成投资成本。短期投资持有期间所收到的现金股利、利息等收益作为冲减投资成本处理。出售短期投资时，按所获得的价款扣除短期投资的账面价值及未收到的已计入应收项目的股利、利息等的余额，确认为投资损益。

(3) 短期投资跌价准备的核算方法：中期期末和年度终了，按照成本与市价孰低原则，按单项投资计提短期投资跌价准备。

8、坏账核算方法

(1) 坏账确认的标准

债务人破产或死亡，以其破产财产或者遗产清偿后仍无法收回；

债务人逾期未履行其偿债义务，并且具有明显特征表明无法收回。

(2) 坏账损失的核算方法：采用备抵法核算。

(3) 坏账准备根据期末应收款项（包括应收账款和其他应收款）余额采用账龄分析法按一定比例计提，如有确凿证据表明应收款项收回难度较大的，根据实际情况提取特别坏账准备。公司根据债务单位实际财务状况、现金流量情况等

确定的坏账准备提取比例如下：

账 龄	提取比例
一年以内	5%
一至二年	10%
二至三年	20%
三至四年	30%
四至五年	60%
五年以上	100%

9、存货核算方法

(1) 公司存货包括库存商品、原材料、低值易耗品等。

(2) 库存商品、原材料按实际成本核算，销售发出的商品采用先进先出法确定其发出成本。

(3) 公司存货采用永续盘存制。

(4) 低值易耗品采用一次摊销法核算。

(5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法：期末对存货进行全面清查，由于存货遭受毁损、全部或部分陈旧时或销售价格低于成本等原因，使存货成本高于可变现净值的，按单个存货项目的可变现净值低于存货成本部分，计提存货跌价准备。

10、长期投资核算方法

(1) 长期股权投资

长期股权投资在取得时按照确定的初始投资成本入账。

公司对其他单位的投资占该单位有表决权资本总额 20%以下，或对其他单位的投资虽占该单位有表决权资本总额 20%或 20%以上，但不具有重大影响，采用成本法核算。

公司对其他单位的投资占该单位有表决权资本总额 20%或 20%以上，或虽投资不足 20%，但有重大影响，采用权益法核算。

公司对其他单位的投资占该单位有表决权资本总额 50%以上（不含 50%），或虽不足 50%，但具有实质控制权的，根据重要性原则编制合并会计报表。

股权投资差额的摊销：采用权益法核算的长期股权投资，取得时的初始投

资成本与其在被投资单位所有者权益中所占份额的差额，作为股权投资差额调整初始投资成本，其中：“借差”计入“股权投资差额”明细科目分期摊销，如合同规定了投资期限的按投资期限摊销，合同没有规定投资期限的按不超过 10 年的期限摊销；“贷差”计入资本公积。

（2）长期债权投资

债券投资：取得时按实际成本作为初始投资成本入账。如取得的债券投资中包含已到付息期但尚未领取的债券利息，则单独核算，不作为初始投资成本。公司购买的长期债券，初始投资成本减去相关费用及尚未到期的债券利息，与债券面值之间的差额，作为债券溢价或折价，在债券存续期间内于确认相关债券利息收入时采用直线法摊销。债券投资按期计算应收利息，计算的债券投资利息收入，经摊销债券溢价或折价后，计入当期损益。

其他债权投资：取得时按实际成本作为初始投资成本入账；按期计算应计利息，计入当期投资收益。

处置长期债权投资时，按实际取得的价款与长期债权投资账面价值的差额，作为当期投资收益。

（3）长期投资减值准备的确认标准和计提方法：公司期末对被投资单位由于市价持续下跌或被投资单位经营状况恶化等原因导致其可收回金额低于账面价值，按可收回金额低于长期投资账面价值的差额，计提长期投资减值准备。

11、委托贷款的核算方法

（1）委托贷款按实际支付的贷款金额入账，按规定的利率计算应收利息，对于到期不能收回应收利息的委托贷款，停止计提应收利息，并将已确认的应收利息冲回。

（2）委托贷款减值准备的核算方法：中期期末和年度终了，委托贷款按账面本金与可收回金额孰低原则计价，按单项委托贷款账面本金高于可收回金额的差额计提减值准备。

12、固定资产标准、分类、计价和折旧方法

（1）固定资产标准：公司固定资产是指使用年限超过一年的房屋、建筑物、机器、机械、运输工具以及其他与生产经营有关的设备、器具、工具等。不属于生产、经营主要设备的物品，其单位价值在 2,000 元以上，并且使用年限超过两

年的，也作为固定资产。

(2) 固定资产分类：公司固定资产分为房屋及建筑物、运输工具、电子设备及其他设备等。

(3) 固定资产计价：公司固定资产按取得时的成本作为入账价值，取得时的成本包括买价、进口关税、运输和保险等相关费用，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所必要的支出。

(4) 固定资产折旧方法：按固定资产原值扣除预计 3%净残值后，根据固定资产的预计使用年限，采用年限平均法计提。以购入或以支付土地出让金方式取得的土地使用权的账面价值，转入在建工程成本后，其账面价值构成房屋、建筑物实际成本，如果土地使用权的预计使用年限高于房屋、建筑物的预计使用年限的，在预计该项房屋、建筑物的净残值时，考虑土地使用权的预计使用年限高于房屋、建筑物预计使用年限的因素，并作为净残值预留，待该项房屋、建筑物报废时，将净残值中相当于尚可使用的土地使用权价值的部分，转入继续建造的房屋、建筑物的价值，如果不再继续建造房屋、建筑物的，则将其价值转入无形资产进行摊销。各类固定资产预计使用年限及年折旧率如下：

类 别	预计使用年限	年折旧率
房屋及建筑物	20 年	4.85%
运输工具	5 年	19.40%
电子设备	5 年	19.40%
其他设备	5 年	19.40%

(5) 固定资产减值准备：期末对固定资产逐项进行检查，如果由于固定资产市价持续下跌，或技术陈旧、损坏、长期闲置等原因导致其可收回金额低于账面价值，则将可收回金额低于固定资产账面价值的差额作为固定资产减值准备。固定资产减值准备按单项资产计提。

13、在建工程核算方法

(1) 在建工程系指为建造或修理固定资产而进行的各项建筑和安装工程，包括固定资产建筑工程、安装工程、在安装设备、技术改造工程、大修理工程等所发生的实际支出，以及技术改造工程转入的固定资产净值。公司在工程达到预定可使用状态时将工程从在建工程转为固定资产核算。

(2) 在建工程减值准备：期末对在建工程进行全面检查，如果存在：

长期停建并且预计在未来3年内不会重新开工的在建工程；

所建项目无论在性能上，还是在技术上已经落后，并且给公司带来的经济利益具有很大的不确定性；

其他足以证明在建工程已经减值的情形。

则对在建工程预计可收回金额低于账面价值的差额计提在建工程减值准备，提取时按单个项目进行计提。

14、借款费用的核算方法

(1) 公司发生的借款费用包括因借款而发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。除为购建固定资产的专门借款所发生的借款费用按以下原则资本化外，其他借款费用均于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化的原则：为购建固定资产的专门借款发生的辅助费用，属于在所购建固定资产达到预定可使用状态之前发生的，在发生时予以资本化，以后发生的辅助费用于发生当期确认为费用，如果辅助费用金额较小，也于发生当期确认为费用。当同时满足资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始等三个条件时，购建固定资产的专门借款所发生的利息、折价或溢价的摊销、汇兑差额开始资本化，计入所购建固定资产的成本；每一会计期间资本化金额按至当期末购建固定资产累计支出加权平均数和资本化率计算确定。如果购建资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过三个月，暂停借款费用的资本化，将其确认为当期费用，直至资产的购建活动重新开始。但如果中断是使购建的固定资产达到预定可使用状态所必要的程序，则借款费用的资本化继续进行。当所购建的固定资产达到预定可使用状态时，停止借款费用的资本化，以后发生的借款费用于发生当期确认为损益。

15、无形资产计价及摊销方法

(1) 无形资产在取得时按实际成本计价。

(2) 无形资产自取得当月起按预计使用年限分期平均摊销。

(3) 无形资产减值准备的确认标准和计提方法：公司在期末检查无形资产预计带来未来经济利益的能力，按单项无形资产的预计可收回金额低于其账面价

值的差额计提无形资产减值准备。

16、长期待摊费用摊销方法：长期待摊费用在受益期限内平均摊销。

17、收入确认原则

(1) 销售商品收入的确认：销售商品以公司已将商品所有权上的重要风险和报酬转移给买方，公司不再对该商品实施继续管理权和实际控制权，相关的收入已经收到或取得了收款的证据，并且与销售该商品有关的成本能够可靠地计量时，确认营业收入的实现。

(2) 提供劳务收入的确认：以劳务总收入和总成本能够可靠地计量，与交易相关的经济利益能够流入企业，劳务的完成程度能够可靠地确定时，确认劳务收入的实现。

(3) 让渡资产使用权收入的确认：以与交易相关的经济利益能够流入企业，收入的金额能够可靠地计量时，确认让渡资产使用权收入的实现。

18、所得税的会计处理方法：所得税的会计处理采用应付税款法。

19、合并会计报表的编制方法：公司合并报表按财政部《合并会计报表暂行规定》，以母公司和纳入合并范围的子公司会计报表以及其他有关资料为依据，合并各项目数额编制而成。合并时公司的重大内部交易和资金往来均已抵销。子公司所采用的会计政策与母公司一致。

三、税项

1、流转税

(1) 增值税

家用电器销售增值税税率为 17%；

家用电器维修增值税税率分别为 4%、6%和 17%。

(2) 营业税

培训收入、安装业务收入营业税税率为 3%；

促销费、进场费、代理费等营业税税率为 5%。

2、企业所得税

(1) 公司企业所得税税率除深圳市苏宁电器有限公司和深圳市苏宁电器售后服务有限公司为 15%外，其余均为 33%；

(2) 子公司享受企业所得税优惠政策情况如下：

根据南通市地方税务局 2004 年 4 月 27 日通地税二减复字(2004)一分局—23 号文：同意免征南通苏宁电器有限公司 2003 年度企业所得税（限 1,758,333.82 元以内）。

根据淮安市地方税务局第三税务分局 2004 年 4 月 19 日淮地税三复字(2004)011 号文：同意减免淮安苏宁电器有限责任公司 2003 年度企业所得税 630,271.89 元。

根据陕西省发展和改革委员会 2004 年 8 月 24 日陕发改产业函[2004]63 号文：陕西苏宁电器有限责任公司享受 15%的企业所得税税率。

根据深圳市国家税务局 2004 年 2 月 2 日深国税南减免[2004]0029 号文：深圳市苏宁电器售后服务有限公司 2004 年度免征企业所得税。

根据安徽省马鞍山市国家税务局 2005 年 2 月 5 日马国税函[2005]37 号文：同意免征马鞍山苏宁电器有限公司 2004 年企业所得税。

3、城市建设维护税：除注册地在深圳地区的子公司按实际缴纳流转税额的 1%计缴外，注册地在其他地区的公司均按实际缴纳流转税额的 7%计缴。

4、教育费附加

(1) 母公司按实际缴纳流转税额的 4%计缴；

(2) 各子公司教育费附加适用的计缴比例如下：

注册地在北京、上海、陕西、广东等地区的子公司按实际缴纳流转税额的 3%计缴；

注册地在其他地区的子公司按实际缴纳流转税额的 4%计缴。

5、房产税：依照房产原值一次扣除 30%后的余值计算缴纳，税率为 1.2%；房产出租，依照房产租金收入计算缴纳，税率为 12%。

四、控股子公司及合营企业

1、截止 2004 年 12 月 31 日控股子公司明细情况列示如下：

公司名称	住 所	注册资本	经营范围	所占权益比例	是否合并
浙江苏宁电器有限公司	杭州市	5,000 万元	批发、零售：家用电器、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件、陶瓷制品、厨房用具；批发、零售、安装、维修：空调设备、通讯设备及配件、电动自行车；为浙江移动通信有限责任公司杭州分公司代办数字移动网络用户入网业务；其他无需报经审批的一切合法项目；含下属分支机构的经营范围。	88.80%	是
北京苏宁电器有限公司	北京市	4,400 万元	法律、行政法规、国务院决定禁止的，不得经营；法律、行政法规、国务院决定规定应经许可的，经审批机关批准并经工商行政管理机关登记注册后方可经营；法律、行政法规、国务院决定未规定许可的，自主选择经营项目开展经营活动。	89.32%	是
常州苏宁电器有限公司	常州市	300 万元	家用电器、工业生产资料（除专项规定）、五金交电、办公设备、日用百货、电子产品、电动自行车、家用电器及配件、通信设备及配件、制冷设备及配件、电子计算机及配件的销售；家用电器、制冷设备的安装、维修；国内商品展览服务；场地、柜台出租；企业形象策划；信息咨询服务；培训服务；商务代理（以上范围涉及专项规定的除外）	90%	是
无锡市苏宁电器有限公司	无锡市	200 万元	五金交电、化工原料（不含危险品）、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电器机械及器材、电子产品及通讯设备（不含发射装置）、水暖器材、灯具、电动自行车、卫生洁具的销售；空调制冷设备及配件的安装、维修服务。	90%	是
扬州苏宁电器有限公司	扬州市	62 万元	交电、机电设备（不含汽车）、化工原料（不含易燃易爆品、危险品）、照相器材、仪器仪表、制冷设备、电子计算机及配件、复印机配件、五金百货、通讯设备（不含发射设备）销售；普货运输、空调及家电维修。场地出租（限在本市运河西路 233 号罗城商场内）国内商品展览服务、企业形象策划、经济信息咨询服务、商务代理（需取得行政许可的，在取得许可证后方可经营）	90%	是

陕西苏宁电器有限责任公司	西安市	300 万元	家用电器的销售、维修服务；机电产品（小轿车除外）五金交电、电子产品、金属材料、化工产品（危险品除外）、包装材料、建筑材料产品（木材除外）、日用百货的批发零售；电子产品的研制、生产（专控产品除外）；制冷空调设备的安装、维修；展厅、展俱的出租；电脑、通讯设备（卫星地面接收设备除外）的批发零售；场地租赁、柜台出租、国内商品展览服务；企业形象策划；经济信息咨询（金融、证券、期货除外）；人才培训；商务代理。（上述范围涉及许可证管理的凭许证书在有效期内经营）	90%	是
徐州苏宁电器有限公司	徐州市	130 万元	五金交电、化工产品（危险品除外）、普通机械、电器机械、仪器仪表、电子产品、通讯设备（卫星地面接收设施除外）、百货、电子计算机及配件、陶瓷制品、炊事用具、计算机软件、空调配件、电动自行车销售；制冷设备的安装、维修；家用电器的安装、维修；代办移动通讯入网；普通货物运输。	90%	是
苏州苏宁电器有限公司	苏州市	100 万元	五金机电设备、家用电器、中央空调设备的销售、安装及维修；电子产品、通讯设备的销售。代办电话费卡服务业务；柜台出租；国内商品展览服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；商务代理。	90%	是
南通苏宁电器有限公司	南通市	200 万元	五金交电、日用百货、普通机械、仪器仪表、电子产品、通讯器材（除卫星地面接收设备）、陶瓷制品、炊事机械、电脑及配件、软件销售，制冷、空调设备安装、维修。场地租赁，柜台出租，国内商品展览服务，企业形象策划，经济信息咨询服务，人才培训，商务代理（国家有专项规定的除外）。	95%	是
深圳市苏宁电器有限公司	深圳市	300 万元	国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；家用电器的安装及维修。企业形象策划；经济信息咨询（不含限制项目）；国内商品展览服务。	90%	是
广东苏宁电器有限公司	广州市	800 万元	销售家用电器、电子产品、电器机械、制冷设备及配件，普通机械、电子计算机及配件、百货、仪器仪表；家用空调的安装及售后服务、维修。	100%	注 1 是

淮安苏宁电器有限责任公司	淮安市	310 万元	家用电器销售、安装、维修；通讯器材（不含卫星地面接收设备）、计算机及配件、计算机软件销售，公路普通货运，联通网数字移动电话新装开户业务、话费查询业务、有价卡包销业务、寻呼机销售和改频入网业务。（经营范围中涉及国家专项审批规定的需办理审批后方可经营）	64.52%		是
上海苏宁电器有限公司	上海市	4,350 万元	销售五金交电，日用百货，仪器仪表，电子计算机及配件，普通机械，电子产品，家用电器配件，通信设备及配件，电动自行车，摩托车，制冷设备安装、维修，家用电器维修。（涉及许可经营的，凭许可证经营）	89.31%		是
福建苏宁电器有限公司	福州市	1,000 万元	五金交电，办公设备，日用百货，电子产品，制冷设备及配件，家用电器，电子计算机，通信设备及配件，摩托车的销售；制冷设备；家用电器的安装、维修；展览服务。（以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定）	90%		是
连云港苏宁电器有限公司	连云港市	300 万元	五金、交电、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车、冷饮销售；代办移动通信入网手续；制冷设备、家用电器安装、维修、咨询；提供劳务服务；场地出租、展览服务。（经营范围中涉及专项审批的办理审批后方可经营）	100%	注 2	是
盐城苏宁电器有限公司	盐城市	300 万元	五金交电，办公设备，日用百货，电子产品，通信设备及配件（国家有专项审批规定的项目除外），电动自行车，摩托车销售；家用电器安装、维修；场地出租；商品展览服务（以上所有项目待消防验收合格后方可经营）	100%	注 3	是
咸阳苏宁电器有限公司	咸阳市	200 万元	五金交电、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、家用电器及配件、电子计算机及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车的销售；制冷设备、家用电器的安装、维修、咨询；场地租赁。（以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定）	75%		是
镇江苏宁电器有限公司	镇江市	500 万元	交电、五金、电器机械、化工产品（危险品除外）、普通机械、仪器仪表、电子产品、通信设备（卫星地面接受设施除外）、百货、电子计算机及配件、计算机软件、空调配件、冷饮、电动自行车、摩托车的销售；制冷空调设备的销售、安装、维修。	61%		是

安徽苏宁电器有限公司	合肥市	1,200 万元	五金交电、化工原料（除危险品）、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件销售；制冷设备的安装、维修；通信设备及配件、家电及配件销售、安装及维修；移动电话智能卡销售及服务。	55%		是
安庆苏宁电器有限公司	安庆市	510 万元	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯器材（无线电发射设备及卫星地面接收设施除外）及配件的销售和服务；计算机软件开发、销售、系统集成，移动通信入网服务（凭许可证经营）；电动自行车、摩托车销售；制冷设备、家用电器的安装、维修；场地租赁、柜台出租；国内商品展览、企业形象策划、信息咨询（除中介）服务。	100%	注 4	是
芜湖苏宁电器有限公司	芜湖市	510 万元	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯器材（无线电发射设备及卫星地面接收设施除外）及配件的销售和服务；计算机软件开发、销售、系统集成，移动通信入网服务（凭许可证经营）；电动自行车、摩托车销售；制冷设备、家用电器的安装、维修；场地租赁、柜台出租；国内商品展览、企业形象策划、信息咨询（除中介）服务。	100%	注 5	是
马鞍山苏宁电器有限公司	马鞍山市	300 万元	批发零售五金、家用电器及配件、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、电子计算机及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车；移动通信入网服务；制冷设备、家用电器安装、维修；商品咨询服务、劳动服务，场地出租、展览服务。	100%	注 6	是
滁州苏宁电器有限公司	滁州市	510 万元	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（除卫星地面接收设备）及配件的销售服务；计算机软件开发、销售、系统集成；电动自行车、摩托车的销售；制冷设备、家用电器的安装、维修；企业形象策划、经济信息咨询服务。	100%	注 7	是
湖南苏宁电器有限公司	长沙市	510 万元	销售交电（含通讯产品）、日用百货、五金、摩托车及配件并提供以上产品售后相关服务；计算机软件开发、销售；提供电子信息系统集成、通信入网、经营场地租赁、商品展览、企业形象策划、经济信息咨询服务（以上属国家行政许可项目的凭有效许可证或文件经营）。	90%		是

佛山市苏宁电器有限公司	佛山市	300 万元	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品，办公设备、通讯产品（除卫星地面接收设备）及配件的销售；计算机软件开发、销售、系统集成；电动自行车、摩托车的销售；制冷设备、家用电器的安装、维修；自有物业出租；国内商品展览策划、设计服务；企业形象策划；经济信息咨询服务。	100%	注 8	是
杭州苏宁电器有限公司	杭州市	4,650 万元 (首期 3,000 万元)	家用电器及配件的生产（生产场地另设）销售和服务；货运代理；物流信息咨询；企业形象策划（除广告）；经济信息咨询服务（除商品中介外）；含下属分支机构经营范围。	100%	注 9	是
山西苏宁电器有限公司	太原市	500 万元	五金交电、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备及配件的批发零售；制冷设备、家用电器的安装及维修；柜台出租；商品展览服务；经济信息咨询服务。	100%	注 10	是
北京苏宁空调设备安装有限公司	北京市	50 万元	制冷空调设备安装及维修；日用电器修理。技术开发、技术咨询、家务劳动服务（经营范围中未取得专项许可的项目除外）。	100%	注 11	是
上海苏宁电器售后服务有限公司	上海市	30 万元	空调、制冷设备的安装及维修，空调、制冷设备的配件。家用电器的安装和维修，办公设备、非专控通讯设备及配件。	60%		是
苏州苏宁电器售后服务有限公司	苏州市	50 万元	空调设备及家用电器的安装维修（涉及资质的凭资质证书经营）；销售空调配件、办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件，并提供售后服务。	80%		是
无锡苏宁电器售后服务有限公司	无锡市	50 万元	空调配件的销售、空调器、冰箱的安装及维修、文化办公设备、通信设备（不含发射装置）及配件的销售及售后服务。	90%		是
常州苏宁电器售后服务有限公司	常州市	50 万元	空调器、家用电器的安装及维修，空调器配件、办公设备、通信设备及配件（除专项规定的销售）。	90%		是
杭州苏宁电器售后服务有限公司	杭州市	50 万元	安装、维修；制冷空调设备，家用电器，办公自动化设备、通信设备；批发、零售：空调配件、办公自动化设备、通信设备及配件。	90%		是
徐州苏宁电器售后服务有限公司	徐州市	50 万元	空调设备、家用电器安装、维修及配件销售，办公设备、通讯设备（地面卫星接收设备除外）维修及配件销售，计算机维修，软件销售。	90%		是

南通苏宁电器售后服务有限公司	南通市	50 万元	空调配件及辅料、办公设备、通讯产品配件、电脑配件、热水器配件、五金电器、水暖配件的销售；中央空调、家用电器、电脑的安装、维修。	90%	是
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	深圳市	50 万元	空调配件的销售；制冷空调设备及家用电器的安装及维修（不含中央空调的安装及维修）；办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件的销售。	90%	是
安徽苏宁电器售后服务有限公司	合肥市	50 万元	空调配件销售；空调设备及家用电器安装、维修、售后服务；办公设备、通讯产品及配件销售、技术服务。	90%	是
连云港苏宁电器售后服务有限公司	连云港市	50 万元	制冷空调设备、家用电器安装、维修；制冷空调设备、家用电器配件销售；办公设备、通信设备（地面卫星接收设施除外）维修及配件销售；计算机维修；计算机软件销售。	90%	是

注 1：公司持有其 90%的股权，公司子公司—深圳市苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，合并持有其 100%的股权。

注 2：公司持有其 90%的股权，公司子公司—徐州苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，合并持有其 100%的股权。

注 3：公司持有其 90%的股权，公司子公司—南通苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，合并持有其 100%的股权。

注 4：公司持有其 10%的股权，公司子公司—安徽苏宁电器有限公司持有其 90%的股权，合并持有其 100%的股权。

注 5：公司子公司—安徽苏宁电器有限公司持有其 90%的股权，马鞍山苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，合并持有其 100%的股权。

注 6：公司持有其 10%的股权，公司子公司—安徽苏宁电器有限公司持有其 90%的股权，合并持有其 100%的股权。

注 7：公司持有其 10%的股权，公司子公司—安徽苏宁电器有限公司持有其 90%的股权，合并持有其 100%的股权。

注 8：公司子公司—广东苏宁电器有限公司持有其 90%的股权，深圳市苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，合并持有其 100%的股权。

注 9：公司持有其 90%的股权，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，合并持有其 100%的股权。

注 10：公司持有其 90%的股权，公司子公司—北京苏宁电器有限公司持有其

10%的股权，合并持有其 100%的股权。

注 11：公司持有其 80%的股权，公司子公司—北京苏宁电器有限公司持有其 20%的股权，合并持有其 100%的股权。

2、本期合并会计报表范围变更情况如下：

(1) 2004 年 2 月 23 日，公司与子公司—徐州苏宁电器有限公司共同出资组建连云港苏宁电器有限公司，合并持有其 100%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(2) 2004 年 3 月 29 日，公司子公司—陕西苏宁电器有限责任公司与姚凯共同出资组建咸阳苏宁电器有限公司，陕西苏宁电器有限责任公司持有其 75%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(3) 2004 年 4 月 13 日，公司与子公司—南通苏宁电器有限公司共同出资组建盐城苏宁电器有限公司，合并持有其 100%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(4) 2004 年 6 月 3 日，公司与蒋勇共同出资组建福建苏宁电器有限公司，公司持有其 90%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(5) 2004 年 8 月 5 日，公司子公司—广东苏宁电器有限公司与深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建佛山市苏宁电器有限公司，广东苏宁电器有限公司持有其 90%的股权，深圳市苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(6) 2004 年 9 月 3 日，公司与被投资单位—湖北苏宁电器有限公司共同出资组建湖南苏宁电器有限公司，公司持有其 90%的股权，湖北苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(7) 2004 年 11 月 29 日，公司与子公司—浙江苏宁电器有限公司共同出资组建杭州苏宁电器有限公司，公司持有其 90%的股权，浙江苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(8) 2004 年 9 月 5 日，公司与胡家寿、戴冯军签订了《镇江苏宁电器有限公司增资协议》，镇江苏宁电器有限公司的注册资本由 300 万元增加到 500 万元，均由公司增资，增资后公司所持有的股权比例由 35%增加到 61%，本期纳入合并会计报表范围的期间为 2004 年 10-12 月。

(9) 2004年9月6日,公司与黄寅、陈远清、戴冯军签订了《安徽苏宁电器有限公司增资协议》,安徽苏宁电器有限公司的注册资本由800万元增加到1,200万元,均由公司增资,增资后公司所持有的股权比例由32.5%增加到55%,本期纳入合并会计报表范围的期间为2004年10-12月。同时,安徽苏宁电器有限公司的子公司马鞍山苏宁电器有限公司、芜湖苏宁电器有限公司、安庆苏宁电器有限公司、滁州苏宁电器有限公司及安徽苏宁电器售后服务有限公司本期也纳入合并会计报表范围。

(10) 2004年12月6日,公司子公司—连云港苏宁电器有限公司与周晓章共同出资组建连云港苏宁电器售后服务有限公司,连云港苏宁电器有限公司持有其90%的股权,本期纳入合并报表范围。

(11) 2004年12月30日,公司与子公司—北京苏宁电器有限公司共同出资组建山西苏宁电器有限公司,公司持有其90%的股权,本期纳入合并会计报表范围。

五、合并会计报表主要项目注释

(如无特别注明,以下货币单位均为人民币元)

1、货币资金

(1) 明细项目

项 目	期末数	年初数
现金	3,059,836.24	363,205.16
银行存款	445,626,311.61	100,159,106.91
其他货币资金	81,910,721.99	2,623,601.14
其中:银行承兑汇票保证金	73,200,000.00	-
合 计	530,596,869.84	103,145,913.21

(2) 货币资金余额中除银行承兑汇票保证金外没有质押、冻结等对变现有限制或存在潜在回收风险的款项。

(3) 货币资金余额波动原因

货币资金余额期末数比年初数增长414.41%,主要是由于本年到位的募集资金尚未全部使用及经营活动产生的货币资金有所增加。

2、应收账款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数			年初数		
	余 额	比 例	坏账准备	余 额	比 例	坏账准备
一年以内	64,154,977.10	94.73%	3,207,748.85	32,333,877.80	94.19%	1,616,693.89
一至二年	2,391,398.83	3.53%	239,139.88	1,573,340.35	4.59%	157,334.04
二至三年	803,045.28	1.19%	160,609.06	164,911.51	0.48%	112,400.77
三至四年	125,114.39	0.18%	37,534.32	140,254.20	0.41%	42,076.26
四至五年	138,409.60	0.20%	83,045.76	19,540.00	0.05%	19,540.00
五年以上	114,972.65	0.17%	114,972.65	95,432.65	0.28%	95,432.65
合 计	67,727,917.85	100.00%	3,843,050.52	34,327,356.51	100.00%	2,043,477.61

(2) 计提特别坏账准备

单位名称	年初数	本期计提	本期核销	本期转回	期末数
上海金山五交化	99,273.08	-	99,273.08	-	-
半岛壁球俱乐部有限公司	19,540.00	-	-	19,540.00	注 -
合 计	118,813.08	-	99,273.08	19,540.00	-

注：该款项账龄超过五年，按公司会计政策已全额计提坏账准备。

(3) 本账户余额中无应收持公司5%以上(含5%)股份的股东单位款项。

(4) 本账户余额中欠款金额前五名单位合计为14,017,708.80元，占本账户余额的比例为20.70%。

(5) 应收账款余额波动原因

应收账款余额期末数比年初数增长97.30%，主要原因为：公司招标工程及对单位、团体销售额的增加，应收账款也随之有所增长。

3、其他应收款

(1) 账龄分析

账龄	期末数			年初数		
	余额	比例	坏账准备	余额	比例	坏账准备
一年以内	30,517,759.25	60.22%	1,525,888.00	15,425,905.96	72.27%	771,295.29
一至二年	14,824,658.54	29.26%	1,482,465.86	1,569,548.28	7.35%	156,954.83
二至三年	755,222.40	1.49%	151,044.48	3,739,941.96	17.52%	3,605,312.59
三至四年	4,027,834.20	7.95%	3,708,508.93	600,283.90	2.81%	180,085.17
四至五年	542,560.00	1.07%	325,536.00	8,000.00	0.04%	4,800.00
五年以上	8,200.00	0.01%	8,200.00	2,100.00	0.01%	2,100.00
合计	50,676,234.39	100.00%	7,201,643.27	21,345,780.10	100.00%	4,720,547.88

(2) 本期计提特别坏账准备情况

单位名称	年初数	本期计提	本期核销	本期转回	期末数
飞歌空调(合肥)实业有限公司	3,571,655.25	-	-	-	3,571,655.25

(3) 本账户期末余额中无应收持公司5%以上(含5%)股份的股东单位款项。

(4) 本账户余额中欠款金额前五名单位合计为17,895,068.10元,占本账户余额比例为35.31%。

(5) 本账户期末余额中主要明细单位列示如下:

单位名称	金额	款项性质
无锡市迎燕空调销售有限公司	9,088,111.55	货款
飞歌空调(合肥)实业有限公司	3,571,655.25	货款
南京市鼓楼区国有资产管理中心	2,000,000.00	暂借款

(6) 其他应收款余额波动原因

其他应收款期末数比年初数增长137.41%,主要原因为:本期连锁店租房押金及预付账款转入的款项的增加。

4、预付账款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数		年初数	
	金 额	比 例	金 额	比 例
一年以内	375,040,904.07	99.45%	172,376,140.22	99.35%
一至二年	1,384,575.20	0.36%	1,031,886.61	0.59%
二至三年	707,010.56	0.19%	98,577.53	0.06%
合 计	377,132,489.83	100.00%	173,506,604.36	100.00%

(2) 本账户期末余额中无预付持公司 5%以上(含 5%)股份的股东单位款项。

(3) 本账户期末余额中账龄超过一年的款项，均为未及时结算的货款。

(4) 预付账款余额波动原因

预付账款期末数比年初数增长 117.36%，主要原因为：随着公司连锁店数量的增加，连锁网络规模的扩大，为了保证库存商品的正常周转和供货渠道的畅通，预付供应商货款相应增加。

5、存货

(1) 明细项目

项 目	期末数		年初数	
	金 额	跌价准备	金 额	跌价准备
库存商品	768,926,954.87	3,706,540.77	322,850,863.83	2,196,927.94
原材料	3,485,629.81	-	3,002,303.45	-
受托代销商品	109,482,313.33	-	35,989,512.97	-
小 计	881,894,898.01	3,706,540.77	361,842,680.25	2,196,927.94
减：受托代销商品款	109,482,313.33	-	35,989,512.97	-
合 计	772,412,584.68	3,706,540.77	325,853,167.28	2,196,927.94

(2) 存货跌价准备增减变动

项 目	年初数	本期增加	本期减少	期末数
库存商品	2,196,927.94	1,509,612.83	-	3,706,540.77
原材料	-	-	-	-
合 计	2,196,927.94	1,509,612.83	-	3,706,540.77

(3) 存货跌价准备计提依据

存货跌价准备计提的依据为：按各期末账面实存的存货，采用单项比较法对期末存货的成本与可变现净值进行比较，按可变现净值低于成本的差额计提。可变现净值确定的依据为：在正常销售经营过程中，以估计售价减去估计成本和销售所必需的估计费用后的价值。

(4) 公司为子公司—北京苏宁电器有限公司银行承兑汇票承兑提供保证，北京苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供反担保。

(5) 存货余额波动原因

存货期末数比年初数增长 137.04%，主要原因为：随着公司连锁店数量的增加，连锁网络规模的扩大，为了保证存货的正常周转，存货库存也在相应增加。

6、待摊费用

(1) 明细项目

项 目	期末数	年初数
房屋租赁费	33,209,371.56	4,925,738.86
保险费	107,112.22	129,581.88
其他	1,142,077.49	534,266.66
合 计	34,458,561.27	5,589,587.40

(2) 待摊费用余额波动原因

待摊费用期末数比年初数增长 516.48%，主要原因为：公司本期在摊销期内的房屋租赁费增加。

7、长期投资

(1) 明细项目

项 目	金 额				长期投资减值准备			
	年初数	本期增加	本期减少	期末数	年初数	本期计提	本期转回	期末数
长期股权投资（权益法）	9,332,548.17	1,470,116.38	2,712,137.24	8,090,527.31	-	-	-	-
其中：对子公司投资	4,154,043.71	1,569,345.44	815,923.28	4,907,465.87	-	-	-	-
对合营企业投资	349,431.52	-333,686.54	-	15,744.98	-	-	-	-
对联营企业投资	4,829,072.94	234,457.48	1,896,213.96	3,167,316.46	-	-	-	-
长期股权投资（成本法）	1,093,492.00	-	-	1,093,492.00	-	-	-	-
其中：股票投资	-	-	-	-	-	-	-	-
其他长期股权投资	1,093,492.00	-	-	1,093,492.00	-	-	-	-
长期债权投资	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：国债投资	-	-	-	-	-	-	-	-
合 计	10,426,040.17	1,470,116.38	2,712,137.24	9,184,019.31	-	-	-	-

(2) 长期股权投资（权益法）

长期股权投资增减变动情况

被投资公司名称	与公司关 系	投资 期限	占被投资公司注 册资本的比例	初始投资额	追加投资额	损益调整			投资准备		期末数
						本期增减额	分得现金红利额	累计增减额	本期增加额	累计增加额	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)=(5)+(6) +(9)+(11)
江苏格力空调专卖销售有限公司	合营公司	10年	50%	1,000,000.00	-	-333,686.54	-	-984,255.02	-	-	15,744.98
湖北苏宁电器有限公司	联营公司	-	36%	3,600,000.00	-	143,693.08	-	-432,683.54	-	-	3,167,316.46
安徽苏宁电器有限公司（注）	子公司	10年	32.50%	1,738,473.26	-483,999.04	-199,380.09	-	-1,254,474.22	-	-	-
镇江苏宁电器有限公司（注）	子公司	10年	35%	934,460.54	-1,233,017.86	110,947.43	-	298,557.32	-	-	-
马鞍山苏宁电器有限公司（注）	子公司	-	10%	300,000.00	-179,197.06	-120,802.94	-	-120,802.94	-	-	-
安庆苏宁电器有限公司（注）	子公司	-	10%	510,000.00	-474,989.59	-35,010.41	-	-35,010.41	-	-	-
合 计				8,082,933.80	-2,371,203.55	-434,239.47	-	-2,528,668.81	-	-	3,183,061.44

注：镇江苏宁电器有限公司、安徽苏宁电器有限公司、马鞍山苏宁电器有限公司及安庆苏宁电器有限公司本期纳入合并会计报表，合并期间为2004年10-12月。

股权投资差额

被投资公司名称	初始金额	形成原因	摊销期限	年初数	本期增加	本期摊销	其他减少数	累计摊销	期末数
广东苏宁电器有限公司	2,018,463.98	购买股权	120个月	1,513,847.98	-	201,846.40	-	706,462.40	1,312,001.58
徐州苏宁电器有限公司	1,884,015.35	购买股权	120个月	1,460,111.89	-	188,401.54	-	612,305.00	1,271,710.35
安徽苏宁电器有限公司	861,526.74	购买股权	79个月	534,364.69	-	130,864.82	-	458,026.87	403,499.87
安徽苏宁电器有限公司	1,464,923.73	购买股权	39个月	-	1,464,923.73	112,686.44	-	112,686.44	1,352,237.29
淮安苏宁电器有限责任公司	349,311.96	购买股权	114个月	266,580.18	-	36,769.68	-	119,501.46	229,810.50
苏州苏宁电器有限公司	255,615.76	购买股权	103个月	178,682.86	-	29,780.48	-	106,713.38	148,902.38
镇江苏宁电器有限公司	115,539.46	购买股权	114个月	84,120.83	-	9,121.54	74,999.29	40,540.17	-
常州苏宁电器有限公司	146,949.83	购买股权	72个月	116,335.28	-	24,491.64	-	55,106.19	91,843.64
深圳市苏宁电器有限公司	104,421.71	购买股权	120个月	-	104,421.71	6,961.45	-	6,961.45	97,460.26
合 计	7,200,768.52			4,154,043.71	1,569,345.44	740,923.99	74,999.29	2,218,303.36	4,907,465.87

(3) 长期股权投资(成本法)

被投资公司名称	年初数	本期增加	本期减少	期末数	占被投资单位注册资本的比例
南京苏宁中央空调工程有限公司	993,492.00	-	-	993,492.00	10%
江苏中天保险代理有限公司	100,000.00	-	-	100,000.00	5%
合 计	1,093,492.00	-	-	1,093,492.00	

(4) 期末累计投资余额占期末净资产的比例为 1.11%。

(5) 上述投资变现不存在重大限制。

(6) 公司未发生长期投资可收回金额低于账面价值需要计提减值准备的情况。

8、固定资产及累计折旧

(1) 固定资产及累计折旧本期增减变动情况

项 目	年初数	本期增加	本期减少	期末数
固定资产原值				
房屋及建筑物	34,196,215.07	-	-	34,196,215.07
电子设备	35,361,015.06	43,266,712.53	301,060.00	78,326,667.59
运输设备	9,864,108.39	10,099,296.59	154,500.00	19,808,904.98
其他	3,845,748.02	6,294,041.75	23,195.00	10,116,594.77
合 计	83,267,086.54	59,660,050.87	478,755.00	142,448,382.41

累计折旧

房屋及建筑物	6,367,081.98	1,519,662.58	-	7,886,744.56
电子设备	8,679,729.23	9,659,976.84	86,837.69	18,252,868.38
运输设备	4,408,887.16	2,921,542.65	67,972.75	7,262,457.06
其他	716,390.15	1,470,259.03	7,909.53	2,178,739.65
合 计	20,172,088.52	15,571,441.10	162,719.97	35,580,809.65

固定资产净值

房屋及建筑物	27,829,133.09			26,309,470.51
电子设备	26,681,285.83			60,073,799.21
运输设备	5,455,221.23			12,546,447.92
其他	3,129,357.87			7,937,855.12
合 计	63,094,998.02			106,867,572.76

(2) 公司本期从在建工程转入固定资产的金额为 10,667,567.24 元，均为电子设备。

(3) 公司期末固定资产中不存在需计提减值准备的情况。

(4) 固定资产余额波动原因

固定资产期末数比年初数增长 71.07%，主要原因为：公司连锁网络规模的扩大，信息系统及运输设备投入相应增加。

9、在建工程

(1) 明细项目

工程名称	预算数	年初数	本期增加	本期减少		期末数	资金来源	工程投入占 预算的比例
				本期转入固定资产	其他减少数			
ERP 系统	-	-	6,569,373.00	6,399,373.00	-	170,000.00	自有资金	-
南京配送中心	注 1	-	23,701,075.40	-	-	23,701,075.40	注 2 自有资金及募集资金	-
杭州配送中心	注 1	-	5,693,606.00	-	-	5,693,606.00	注 2 自有资金及募集资金	-
新街口东扩项目	9,963.20 万元	-	13,770.00	-	-	13,770.00	募集资金	-
商业信息化系统	9,989.44 万元	-	12,784,339.43	4,268,194.24	-	8,516,145.19	注 3 募集资金	-
合 计		-	48,762,163.83	10,667,567.24	-	38,094,596.59		

注 1：公司计划使用募集资金 8,000 万元，扩建南京配送中心、新建杭州配

送中心和北京配送中心。

注 2：截止 2004 年 12 月 31 日，南京配送中心实际使用募集资金 19,264,949.30 元、杭州配送中心实际使用募集资金 3,203,336.00 元。

注 3：截止 2004 年 12 月 31 日，商业信息化系统实际投资金额为 20,190,478.00 元，其中：通过“在建工程”科目核算的金额为 12,784,339.43 元，直接计入“固定资产”科目的金额为 7,406,138.57 元。商业信息化系统实际使用募集资金 16,438,465.09 元，其余 3,752,012.91 元为尚未支付的工程、设备款项。

(2) 本期在建工程中没有资本化借款费用。

10、长期待摊费用

(1) 长期待摊费用本期增减变动情况

项 目	原始发生额	年初数	本期增加	本期摊销	累计摊销	期末数
装修费	134,187,449.06	26,788,281.37	88,566,046.76	36,102,265.00	54,935,385.93	79,252,063.13
开办费	-	-	87,243.26	-	-	87,243.26
合 计	134,187,449.06	26,788,281.37	88,653,290.02	36,102,265.00	54,935,385.93	79,339,306.39

(2) 长期待摊费用余额波动原因

长期待摊费用期末数比年初数增长 196.17%，主要原因为：公司本期新开连锁店增加，装修费用也相应增加。

11、短期借款

(1) 借款类别

类 别	期末数	年初数
担保借款	20,000,000.00	40,000,000.00
抵押借款	-	-
合 计	20,000,000.00	40,000,000.00

(2) 期末余额中无逾期未归还的借款。

12、应付票据

(1) 明细项目

类 别	期末数	年初数
银行承兑汇票	244,000,000.00	-

(2) 应付票据余额波动原因

由于本期公司与供应商部分货款的结算采用了银行承兑汇票结算方式,所以期末应付票据余额有所增加。

13、应付账款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数		年初数	
	金 额	比 例	金 额	比 例
一年以内	662,351,835.32	99.12%	327,570,920.74	99.12%
一至二年	4,386,927.84	0.65%	2,370,298.53	0.72%
二至三年	1,106,930.41	0.17%	537,964.88	0.16%
三年以上	377,761.67	0.06%	5,850.00	-
合 计	668,223,455.24	100.00%	330,485,034.15	100.00%

(2) 本账户余额中无应付持公司5%以上(含5%)股份的股东单位款项。

(3) 应付账款余额波动原因

应付账款期末数比年初数增长102.19%,主要原因为:随着公司连锁店数量的增加,连锁网络规模的扩大,应付供应商货款也在相应增加。

14、预收账款

(1) 账龄分析

账龄	期末数		年初数	
	金 额	比 例	金 额	比 例
一年以内	89,923,326.71	97.88%	48,012,775.67	98.23%
一至二年	1,185,311.05	1.29%	594,421.00	1.22%
二至三年	510,824.17	0.56%	210,231.71	0.43%
三年以上	248,554.01	0.27%	61,793.97	0.12%
合 计	91,868,015.94	100.00%	48,879,222.35	100.00%

(2) 本账户余额中无预收持公司5%以上(含5%)股份的股东单位款项。

(3) 本账户余额中账龄超过一年的款项金额有1,944,689.23元,其中大部分系尚未与客户结算的尾款。

15、应付工资

(1) 明细项目

项 目	期末数	年初数
应付职工工资	10,262,496.01	4,765,599.32

(2) 期末余额为已计提暂未发放的工资，无拖欠性质的工资。

16、应交税金

(1) 明细项目

项 目	期末数	年初数	执行税率
企业所得税	29,243,037.00	15,981,023.32	见本会计报表附注三“税项”
增值税	-6,855,661.67	-8,598,625.40	见本会计报表附注三“税项”
营业税	5,083,751.88	1,770,708.43	见本会计报表附注三“税项”
城市维护建设税	1,421,471.42	329,082.00	见本会计报表附注三“税项”
个人所得税	445,253.34	280,348.34	-
其他	26,435.50	-	-
合 计	29,364,287.47	9,762,536.69	

(2) 应交税金余额波动原因

应交税金期末数比年初数增长 200.79%，主要原因为：公司期末应交企业所得税的增加。

17、其他应交款

(1) 明细项目

项 目	期末数	年初数
教育费附加	778,190.23	174,055.15
各项基金	1,384,845.20	-
合 计	2,163,035.43	174,055.15

(2) 教育费附加计提基数为实际缴纳的流转税额，具体计缴比例详见本会计报表附注三“税项”注释。

18、其他应付款

(1) 账龄分析

账龄	期末数		年初数	
	金 额	比 例	金 额	比 例
一年以内	93,867,322.50	90.61%	34,946,385.35	86.11%
一至二年	6,625,425.60	6.40%	4,668,401.89	11.50%
二至三年	2,381,668.80	2.30%	852,460.47	2.10%
三年以上	718,920.54	0.69%	116,464.13	0.29%
合 计	103,593,337.44	100.00%	40,583,711.84	100.00%

(2) 本账户余额中无应付持公司 5%以上(含 5%)股份的股东单位款项。

(3) 本账户期末余额中主要明细单位/项目列示如下：

单位名称/项目	金 额	款项性质
保证金及押金	12,375,671.96	-
南京豪庭装饰工程有限公司	11,964,724.40	应付装修款
安全联保基金	1,341,495.17	-
江苏海外集团国际技术工程有限公司	1,214,843.62	应付设备款

(4) 其他应付款余额波动原因

其他应付款期末数比年初数增长 155.26%，主要原因为：公司本期应付装修款、保证金及押金的增加。

19、预提费用

项 目	期末数	年初数	结存原因
水电费	4,142,085.50	1,789,471.65	发票未到
房屋租金	2,799,876.73	4,287,643.16	发票未到
运费	1,034,004.11	-	发票未到
装修费	420,216.32	-	发票未到
利息	32,450.00	64,900.00	预提最后 11 天利息
其他	191,777.86	606,080.82	发票未到
合 计	8,620,410.52	6,748,095.63	

20、股本

项 目	年初数	本期增加	本期减少	期末数
一、未上市流通股份				
1、发起人股份	68,160,000.00	-	-	68,160,000.00
其中：国家持有股份	-	-	-	-
境内法人持有股份	17,040,000.00	-	-	17,040,000.00
境外法人持有股份	-	-	-	-
其他	51,120,000.00	-	-	51,120,000.00
2、募集法人股份	-	-	-	-
3、内部职工股	-	-	-	-
4、优先股或其他	-	-	-	-
其中：转配股	-	-	-	-
未上市流通股份合计	68,160,000.00	-	-	68,160,000.00
二、已上市流通股份				
1、境内上市的人民币普通股	-	25,000,000.00 注	-	25,000,000.00
2、境内上市外资股	-	-	-	-
3、境外上市外资股	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-
已上市流通股份合计	-	25,000,000.00	-	25,000,000.00
三、股份总数	68,160,000.00	25,000,000.00	-	93,160,000.00

注：经中国证券监督管理委员会证监发行字[2004] 97 号文“关于核准苏宁电器连锁集团股份有限公司公开发行股票的通知”核准，公司于 2004 年 7 月 7 日公开发行人民币普通股股票 2,500 万股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价人民币 16.33 元，募集资金总额为 408,250,000.00 元，扣除发行费用 13,647,936.90 元，实际募集资金净额为 394,602,063.10 元，其中：新增股本 25,000,000.00 元；资本公积 369,602,063.10 元。公司上述募集资金已经江苏天衡会计师事务所有限公司天衡验字（2004）31 号《验资报告》验证。

21、资本公积

项 目	年初数	本期增加	本期减少	期末数
拨款转入	10,000.00	-	-	10,000.00
股本溢价	-	369,602,063.10 注 1		369,602,063.10
股权投资准备	23,062.47	60,956.84 注 2	-	84,019.31
其他资本公积	2,453,773.91	-	-	2,453,773.91
合 计	2,486,836.38	369,663,019.94	-	372,149,856.32

注 1：详见本会计报表附注五“合并会计报表主要项目注释”20“股本”项目注释。

注 2：系公司对镇江苏宁电器有限公司增资而产生的股权投资差额“贷差”。

22、盈余公积

项 目	年初数	本期增加	本期减少	期末数
法定盈余公积	20,345,186.00	22,027,441.04	-	42,372,627.04
公益金	20,317,409.03	21,987,420.57	-	42,304,829.60
合 计	40,662,595.03	44,014,861.61	-	84,677,456.64

23、未分配利润

项 目	金 额
2004 年度合并报表净利润	181,203,668.43
加：年初未分配利润	143,743,580.44
其他转入	-
可供分配的利润	324,947,248.87
减：提取法定盈余公积 注	22,027,441.04
提取法定公益金 注	21,987,420.57
可供股东分配的利润	280,932,387.26
减：应付优先股股利	-
提取任意盈余公积	-
应付普通股股利	-
转作股本的普通股股利	-
期末未分配利润	280,932,387.26

注：根据 2005 年 3 月 24 日公司第二届第十次董事会通过的《2004 年度利润分配预案》：公司 2004 年度实现净利润 174,420,984.75 元，提取 10%的法定盈余公积金 17,442,098.48 元，提取 10%公益金 17,442,098.48 元，加年初未分配利润 143,344,290.31 元，可供股东分配的利润 282,881,078.10 元。以 2004 年末公司总股本 93,160,000 股为基数，以资本公积金转增股本方式向全体股东每 10 股转增 10 股，同时向全体股东每 10 股派发现金 1.00 元（含税），共计 9,316,000 元。

24、主营业务收入及主营业务成本

(1) 分项列示

项 目	本年发生数		上年同期数	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
空调	2,333,298,786.61	2,064,900,244.26	1,833,614,269.00	1,624,857,925.47
黑色电器	2,107,091,957.04	1,988,430,697.62	1,344,920,407.55	1,284,494,908.76
通讯	1,730,327,442.28	1,649,459,036.61	988,853,452.10	950,878,025.07
白色电器	1,242,938,199.61	1,138,588,041.17	817,628,973.32	780,496,070.18
小家电	963,310,452.09	813,919,274.66	615,467,955.70	553,168,897.61
数码、IT	545,003,176.01	510,843,238.38	298,129,318.06	281,133,284.84
厨卫	13,336,351.57	11,592,606.91	12,218,428.53	10,761,655.14
其他	6,488,296.35	1,454,196.05	1,892,623.86	51,739.68
安装维修业务	165,451,995.28	39,510,463.37	120,991,001.45	30,607,648.55
合 计	9,107,246,656.84	8,218,697,799.03	6,033,716,429.57	5,516,450,155.30

(2) 分地区列示

地 区	本年发生数		上年同期数	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
华东一区	3,736,715,424.33	3,261,772,431.72	3,000,101,828.35	2,695,854,816.85
华东二区	2,216,916,254.19	2,045,457,684.34	1,265,642,180.39	1,174,130,753.05
华北地区	1,364,246,843.40	1,269,719,247.06	936,083,525.18	873,690,338.61
华南地区	1,161,206,364.70	1,057,476,683.14	440,852,182.23	404,002,953.10
西部地区	487,921,930.37	448,077,233.18	372,869,287.43	350,719,894.30
东北地区	84,587,596.81	83,912,222.53	18,167,425.99	18,051,399.39
华中地区	55,652,243.04	52,282,297.06	-	-
合 计	9,107,246,656.84	8,218,697,799.03	6,033,716,429.57	5,516,450,155.30

(3) 公司本期前五名客户的收入总额为 506,884,720.32 元, 占公司全部收入的比例为 5.57%。

(4) 主营业务收入及主营业务成本的波动原因

主营业务收入本年发生数比上年同期数增长 50.94%, 主要原因为: 公司连锁店数量的增加、连锁网络规模的扩大以及已有连锁店逐步趋于成熟。

主营业务成本本年发生数比上年同期数增长 48.99%, 低于主营业务收入的增长幅度, 主要原因为: 公司连锁网络规模的扩大、综合服务能力有所加强, 发挥了连锁经营的规模效益。

25、主营业务税金及附加

项 目	本年发生数	上年同期数	计提标准
营业税	5,923,302.63	3,329,221.70	见本会计报表附注三“税项”注释
城建税	7,492,975.40	6,615,960.90	见本会计报表附注三“税项”注释
教育费附加	3,845,385.00	3,649,359.95	见本会计报表附注三“税项”注释
合 计	17,261,663.03	13,594,542.55	

26、其他业务利润

(1) 明细项目

项 目	本年发生数		上年同期数	
	其他业务收入	其他业务支出	其他业务收入	其他业务支出
促销费	147,415,113.49	3,716,330.10	62,435,677.17	1,491,392.67
进场费	121,308,615.55	6,482,860.60	58,314,763.82	1,649,103.42
展台费	45,414,665.14	2,440,522.40	3,682,738.02	679,887.14
代理费收入	42,514,936.68	4,303,908.17	31,671,984.62	3,579,633.42
广告费	9,506,270.52	248,405.25	4,880,362.79	82,265.85
加盟费收入	6,600,000.00	366,300.00	3,600,000.00	199,800.00
其他	7,725,833.12	1,192,181.10	3,651,799.53	265,160.49
合 计	380,485,434.50	18,750,507.62	168,237,325.95	7,947,242.99

(2) 其他业务利润波动原因

其他业务利润本年发生数比上年同期数增长 125.68%, 主要原因为: 公司连锁店数量的增加, 连锁网络体系不断扩大和完善, 提供综合服务的能力也在逐步

增强，报告期为供应商举办促销活动、提供产品现场展示、进行产品的市场推广等收取的相关费用有所增加。

27、营业费用

营业费用本年发生数为 764,865,428.56 元，比上年同期数增长 107.74%，主要原因为：随着公司经营规模和经营场所的扩大，相关的人员费用、租赁费用、广告费及装修费等支出均大幅度增长。

28、管理费用

管理费用本年发生数为 162,546,670.33 元，比上年同期数增长 47.28%，主要原因为：随着公司经营规模和经营场所的扩大，相关的人员费用及办公费用等支出相应增加。

29、财务费用

项 目	本年发生数	上年同期数
利息支出	1,770,189.00	2,802,658.51
减：利息收入	3,969,795.63	955,363.65
手续费	15,536,804.27	9,328,349.40
合 计	13,337,197.64	11,175,644.26

30、投资收益

(1) 明细项目

项 目	本年发生数	上年同期数
期末调整的被投资公司所有者权益净增减的金额	-434,239.47	-214,880.28
股权投资差额摊销	-740,923.99	-624,316.61
清算损失	-	-5,400.00
合 计	-1,175,163.46	-844,596.89

(2) 公司本期投资收益汇回无重大限制。

31、补贴收入

项 目	本年发生数	上年同期数
财政补贴	713,000.00 注 1	-
社会保险费补贴	311,248.70 注 2	-
合 计	1,024,248.70	-

注1：该款项由上海市虹口区科学技术委员会于2004年4月22日拨入。

注2：根据南京市劳动和社会保障局、南京市财政局颁布的《关于对招用下岗失业人员的单位实行社会保险费补贴的办法》收到的社会保险费补贴。

32、营业外收入

项 目	本年发生数	上年同期数
罚款及补偿金收入	2,300,249.44	1,757,984.75
处理固定资产收益	25,733.77	-
其他	1,310,580.63	1,626,823.02
合 计	3,636,563.84	3,384,807.77

33、营业外支出

项 目	本年发生数	上年同期数
综合基金	4,640,797.63	1,570,498.33
捐赠支出	3,561,447.00	5,306,396.08
滞纳金及罚款支出	513,155.32	457,069.38
处理固定资产损失	12,768.72	6,216.27
其他	32,942.86	266,034.63
合 计	8,761,111.53	7,606,214.69

34、收到的其他与经营活动有关的现金

项 目	本年发生数
收到往来款项等	365,418,098.42
补贴收入	1,024,248.70
合 计	366,442,347.12

35、支付的其他与经营活动有关的现金

项 目	本年发生数
支付往来款	231,132,179.02
租赁费	179,797,529.10
广告费	106,818,524.94
办公费	61,833,932.64
水电费	47,418,180.35
促销费	41,065,543.32
运杂费	36,713,928.91
手续费	15,536,804.27
招待费	9,632,740.61
汽车费用	7,606,038.89
其他支出	27,250,419.08
合 计	764,805,821.13

六、母公司会计报表主要项目注释

(如无特别注明,以下货币单位均为人民币元)

1、应收账款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数			年初数		
	金 额	比 例	坏账准备	金 额	比 例	坏账准备
一年以内	221,949,778.56	99.12%	11,097,488.93	106,699,447.88	98.70%	5,334,972.39
一至二年	1,581,576.49	0.71%	158,157.65	1,105,984.95	1.02%	110,598.50
二至三年	115,906.00	0.05%	23,181.20	50,777.43	0.05%	10,155.49
三至四年	33,940.00	0.01%	10,182.00	128,806.60	0.12%	38,641.98
四至五年	128,806.60	0.06%	77,283.96	19,540.00	0.02%	19,540.00
五年以上	114,972.65	0.05%	114,972.65	95,432.65	0.09%	95,432.65
合 计	223,924,980.30	100.00%	11,481,266.39	108,099,989.51	100.00%	5,609,341.01

(2) 计提特别坏账准备

单位名称	年初数	本期计提	本期核销	本期转回	期末数
半岛壁球俱乐部有限公司	19,540.00	-	-	19,540.00	注 -

注：该款项账龄超过五年，按公司会计政策已全额计提坏账准备。

(3) 本账户余额中无应收持公司5%以上(含5%)股份的股东单位款项。

(4) 本账户余额中欠款金额前五名单位合计为111,937,822.69元,占本账户余额的比例为49.99%。

2、其他应收款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数			年初数		
	金 额	比 例	坏账准备	金 额	比 例	坏账准备
一年以内	15,366,694.89	51.69%	768,334.75	6,413,609.66	58.00%	320,680.49
一至二年	9,946,729.20	33.45%	994,672.92	499,549.57	4.52%	49,954.96
二至三年	266,741.42	0.90%	53,348.28	3,589,155.25	32.46%	3,575,155.25
三至四年	3,606,854.30	12.13%	3,582,214.96	553,560.00	5.00%	166,068.00
四至五年	542,560.00	1.82%	325,536.00	-	-	-
五年以上	2,100.00	0.01%	2,100.00	2,100.00	0.02%	2,100.00
合 计	29,731,679.81	100.00%	5,726,206.91	11,057,974.48	100.00%	4,113,958.70

(2) 本期计提特别坏账准备情况

单位名称	年初数	本期计提	本期核销	本期转回	期末数
飞歌空调(合肥)实业有限公司	3,571,655.25	-	-	-	3,571,655.25

(3) 本账户余额中无应收持公司5%以上(含5%)股份的股东单位款项。

(4) 本账户期末余额中主要明细单位/项目列示如下:

单位名称	金 额	款项性质
无锡市迎燕空调销售有限公司	9,088,111.55	货款
飞歌空调(合肥)实业有限公司	3,571,655.25	货款
南京市鼓楼区国有资产管理中心	2,000,000.00	暂借款

(5) 本账户余额中欠款金额前五名单位合计为13,498,258.25元,占本账户余额的比例为45.40%。

3、长期投资

(1) 明细项目

项 目	金 额				长期投资减值准备			
	年初数	本期增加	本期减少	期末数	年初数	本期计提	本期转回	期末数
长期股权投资(权益法)	55,756,426.08	231,344,806.32	808,961.83	286,292,270.57	-	-	-	-
其中:对子公司投资	52,383,371.18	231,534,799.78	808,961.83	283,109,209.13	-	-	-	-
对合营企业投资	349,431.52	-333,686.54	-	15,744.98	-	-	-	-
对联营企业投资	3,023,623.38	143,693.08	-	3,167,316.46	-	-	-	-
长期股权投资(成本法)	1,093,492.00	-	-	1,093,492.00	-	-	-	-
其中:股票投资	-	-	-	-	-	-	-	-
其他长期股权投资	1,093,492.00	-	-	1,093,492.00	-	-	-	-
长期债权投资	-	-	-	-	-	-	-	-
其中:国债投资	-	-	-	-	-	-	-	-
合 计	56,849,918.08	231,344,806.32	808,961.83	287,385,762.57	-	-	-	-

(2) 长期股权投资(权益法)

长期股权投资增减变动情况

苏宁电器连锁集团股份有限公司二〇〇四年年度报告

被投资公司名称	与母公司 关系	投资期 限	占被投资公司 注册资本的比例	初始投资额	追加投资额	损益调整			投资准备		期末数 (12)=(5)+(6)
						本期增减额	分得现金红利额	累计增减额	本期增加额	累计增加额	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)=(5)+(6)
浙江苏宁电器有限公司	子公司	10年	88.80%	4,400,000.00	40,113,222.02	11,234,070.17	-	18,634,669.41	-	-	63,147,891.43
深圳市苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	2,700,000.00	-	565,127.68	-	-1,311,064.95	-	-	1,388,935.05
常州苏宁电器有限公司	子公司	10年	80%	2,553,050.17	-	853,144.83	-	1,623,328.96	-	-	4,176,379.13
南通苏宁电器有限公司	子公司	5年	95%	1,900,000.00	-	2,766,666.06	-	6,074,241.47	-	-	7,974,241.47
北京苏宁电器有限公司	子公司	50年	89.32%	1,800,000.00	41,928,058.58	4,894,411.34	-	8,792,216.72	-	-	52,520,275.30
无锡市苏宁电器有限公司	子公司	8年	90%	1,800,000.00	-	821,972.86	-	851,238.81	-	-	2,651,238.81
淮安苏宁电器有限责任公司	子公司	10年	64.52%	1,650,688.04	-	750,279.22	-	1,197,407.31	-	-	2,848,095.35
扬州苏宁电器有限公司	子公司	15年	90%	470,000.00	66,503.11	556,693.49	-	441,985.98	-	-	978,489.09
陕西苏宁电器有限责任公司	子公司	-	90%	2,250,000.00	1,104,580.71	8,821,579.62	-	12,094,483.19	-	-	15,449,063.90
苏州苏宁电器有限公司	子公司	9年	90%	344,384.24	395,783.78	1,110,348.93	-	1,557,532.26	-	-	2,297,700.28
徐州苏宁电器有限公司	子公司	50年	90%	-895,377.17	186,125.27	1,032,138.51	-	3,533,064.87	-	23,062.47	2,846,875.44
广东苏宁电器有限公司	子公司	-	90%	-1,568,463.98	6,750,000.00	2,302,557.46	-	5,005,983.19	-	-	10,187,519.21
上海苏宁电器有限公司	子公司	7年	89.31%	1,350,000.00	37,466,827.28	4,322,484.71	-	7,710,506.60	-	-	46,527,333.88
福建苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	9,000,000.00	-	916,473.45	-	916,473.45	-	-	9,916,473.45
连云港苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	2,700,000.00	-	146,586.34	-	146,586.34	-	-	2,846,586.34
盐城苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	2,700,000.00	-	474,030.68	-	474,030.68	-	-	3,174,030.68
北京苏宁空调设备安装有限公司	子公司	50年	80%	400,000.00	-	2,107,304.06	-	2,727,150.04	-	-	3,127,150.04
上海苏宁电器售后服务有限公司	子公司	-	60%	180,000.00	-	525,221.65	-	797,790.87	-	-	977,790.87
镇江苏宁电器有限公司	子公司	-	61%	934,460.54	2,135,956.13	25,460.97	-	213,070.86	-	-	3,283,487.53
安徽苏宁电器有限公司	子公司	10年	55%	1,738,473.26	2,535,076.27	1,752,672.26	-	697,578.13	-	-	4,971,127.66
湖北苏宁电器有限公司	联营公司	-	36%	3,600,000.00	-	143,693.08	-	-432,683.54	-	-	3,167,316.46
马鞍山苏宁电器有限公司	子公司	-	10%	300,000.00	-	49,603.05	-	49,603.05	-	-	349,603.05
江苏格力空调专卖销售有限公司	合营公司	10年	50%	1,000,000.00	-	-333,686.54	-	-984,255.02	-	-	15,744.98
杭州苏宁电器有限公司	子公司	3年	90%	27,000,000.00	-	-	-	-	-	-	27,000,000.00
湖南苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	4,590,000.00	-	-421,465.58	-	-421,465.58	-	-	4,168,534.42
滁州苏宁电器有限公司	子公司	-	10%	510,000.00	-	-	-	-	-	-	510,000.00
安庆苏宁电器有限公司	子公司	-	10%	510,000.00	-	-29,618.86	-	-29,618.86	-	-	480,381.14
山西苏宁电器有限公司	子公司	4年	90%	4,500,000.00	-	-	-	-	-	-	4,500,000.00
合计				78,417,215.10	132,682,133.15	45,387,749.44	-	70,359,854.24	-	23,062.47	281,482,264.96

股权投资差额

被投资公司名称	初始金额	形成原因	摊销期限	年初数	本期增加	本期摊销	其他减少数	累计摊销	期末数
广东苏宁电器有限公司	2,018,463.98	购买股权	120个月	1,513,847.98	-	201,846.40	-	706,462.40	1,312,001.58
徐州苏宁电器有限公司	1,884,015.35	购买股权	120个月	1,460,111.89	-	188,401.54	-	612,305.00	1,271,710.35
安徽苏宁电器有限公司	861,526.74	购买股权	79个月	534,364.69	-	130,864.82	-	458,026.87	403,499.87
安徽苏宁电器有限公司	1,464,923.73	购买股权	39个月	-	1,464,923.73	112,686.44	-	112,686.44	1,352,237.29
淮安苏宁电器有限责任公司	349,311.96	购买股权	114个月	266,580.18	-	36,769.68	-	119,501.46	229,810.50
苏州苏宁电器有限公司	255,615.76	购买股权	103个月	178,682.86	-	29,780.48	-	106,713.38	148,902.38
镇江苏宁电器有限公司	115,539.46	购买股权	114个月	84,120.83	-	9,121.54	74,999.29	40,540.17	-
常州苏宁电器有限公司	146,949.83	购买股权	72个月	116,335.28	-	24,491.64	-	55,106.19	91,843.64
合 计	7,096,346.81			4,154,043.71	1,464,923.73	733,962.54	74,999.29	2,211,341.91	4,810,005.61

(3) 长期股权投资(成本法)

被投资公司名称	年初数	本期增加	本期减少	期末数	占被投资单位注册资本的比例
南京苏宁中央空调工程有限公司	993,492.00	-	-	993,492.00	10%
江苏中天保险代理有限公司	100,000.00	-	-	100,000.00	5%
合 计	1,093,492.00	-	-	1,093,492.00	

4、主营业务收入及主营业务成本

(1) 分项列示

项 目	本年发生数		上年同期数	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
通讯	1,283,516,554.30	1,263,875,931.07	712,938,654.31	695,148,470.31
空调	996,594,275.42	884,950,421.14	1,147,535,680.77	1,035,423,551.27
黑色电器	659,809,275.61	631,989,897.73	602,962,657.10	588,276,775.28
白色电器	454,952,078.02	384,850,495.83	446,981,976.15	434,573,805.75
小家电	279,291,601.48	240,158,463.61	236,713,659.99	216,835,358.58
数码、IT	204,847,876.84	194,678,641.12	154,722,126.56	148,142,020.48
厨卫	13,124,266.21	11,418,361.67	12,218,428.53	10,761,655.14
其他	1,633,044.83	199.97	1,396,573.44	47,181.25
安装维修业务	57,527,179.69	12,973,022.15	54,823,232.03	14,468,011.40
合 计	3,951,296,152.40	3,624,895,434.29	3,370,292,988.88	3,143,676,829.46

(2) 分地区列示

地 区	本年发生数		上年同期数	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
华东一区	3,048,772,329.40	2,726,519,875.47	2,624,719,857.89	2,403,478,319.87
华东二区	336,940,985.91	335,920,073.78	307,793,251.02	305,692,013.64
华北地区	228,652,825.75	227,508,680.19	200,953,946.94	199,002,327.15
西部地区	149,144,351.51	148,118,839.93	160,051,361.43	158,897,039.67
华南地区	92,242,270.46	92,017,154.26	58,607,145.61	58,555,729.74
东北地区	84,587,596.81	83,912,222.53	18,167,425.99	18,051,399.39
华中地区	10,955,792.56	10,898,588.13	-	-
合 计	3,951,296,152.40	3,624,895,434.29	3,370,292,988.88	3,143,676,829.46

(3) 公司本期前五名客户的收入总额为 863,014,611.72 元, 占公司全部收入的比例为 21.84%。

5、投资收益

(1) 明细项目

项 目	本年发生数	上年同期数
期末调整的被投资公司所有者权益净增减的金额	45,387,749.44	22,685,215.37
股权投资差额摊销	-733,962.54	-624,316.61
清算损失	-	-5,400.00
合 计	44,653,786.90	22,055,498.76

(2) 公司本期投资收益汇回无重大限制。

七、关联方关系及其交易事项

(一) 关联方关系

1、存在控制关系的关联方

关联方名称	住 所	经营范围	经济性质	法定代表人	与公司关系
张近东（注）	南京市	-	-	-	公司股东
江苏苏宁电器有限公司	南京市	汽车专用照明电器、电子元件、电工器材和电气信号设备加工制造，房屋租赁、维修，物业管理，室内装饰，园林绿化，经营信息咨询，音像制品零售，茶座，实业投资。百货、黄金、珠宝玉器、工艺美术品、鲜花销售，洗衣服务，柜台、场地出租，国内商品展示服务。	有限责任公司	刘晓萌	公司股东
浙江苏宁电器有限公司	杭州市	批发、零售：家用电器、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件、陶瓷制品、厨房用具；批发、零售、安装、维修：空调设备、通讯设备及配件、电动自行车；为浙江移动通信有限责任公司杭州分公司代办数字移动网络用户入网业务；其他无需报经审批的一切合法项目；含下属分支机构的经营范围。	有限责任公司	卞农	子公司
北京苏宁电器有限公司	北京市	法律、行政法规、国务院决定禁止的，不得经营；法律、行政法规、国务院决定规定应经许可的，经审批机关批准并经工商行政管理机关登记注册后方可经营；法律、行政法规、国务院决定未规定许可的，自主选择经营项目开展经营活动。	有限责任公司	孙为民	子公司
常州苏宁电器有限公司	常州市	家用电器、工业生产资料（除专项规定）五金交电、办公设备、日用百货、电子产品、电动自行车、家用电器及配件、通信设备及配件、制冷设备及配件、电子计算机及配件的销售；家用电器、制冷设备的安装、维修；国内商品展览服务；场地、柜台出租；企业形象策划；信息咨询服务；培训服务；商务代理（以上范围涉及专项规定的除外）	有限责任公司	茅俊	子公司
无锡市苏宁电器有限公司	无锡市	五金交电、化工原料（不含危险品）百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电器机械及器材、电子产品及通讯设备（不含发射装置）、水暖器材、灯具、电动自行车、卫生洁具的销售；空调制冷设备及配件的安装、维修服务。	有限责任公司	赵蓓	子公司
扬州苏宁电器有限公司	扬州市	交电、机电设备（不含汽车）、化工原料（不含易燃易爆品、危险品）、照相器材、仪器仪表、制冷设备、电子计算机及配件、复印机配件、五金百货、通讯设备（不含发射设备）销售；普货运输、空调及家电维修。场地出租（限在本市运河西路233号罗城商场内）、国内商品展览服务、企业形象策划、经济信息咨询服务、商务代理（需取得行政许可的，在取得许可证后方可经营）	有限责任公司	凌国胜	子公司

陕西苏宁电器有限责任公司	西安市	家用电器的销售、维修服务；机电产品（小轿车除外）五金交电、电子产品、金属材料、化工产品（危险品除外）包装材料、建筑材料产品（木材除外）日用百货的批发、零售；电子产品的研发、生产（专控产品除外）；制冷空调设备的安装、维修；展厅、展俱的出租；电脑、通讯设备（卫星地面接收设备除外）的批发零售；场地租赁、柜台出租、国内商品展览服务；企业形象策划；经济信息咨询（金融、证券、期货除外）；人才培训；商务代理。（上述范围涉及许可证管理的凭许可证书在有效期内经营）	有限责任公司	孙为民	子公司
徐州苏宁电器有限公司	徐州市	五金交电、化工产品（危险品除外）普通机械、电器机械、仪器仪表、电子产品、通讯设备（卫星地面接收设施除外）百货、电子计算机及配件、陶瓷制品、炊事用具、计算机软件、空调配件、电动自行车销售；制冷设备的安装、维修；家用电器的安装、维修；代办移动通讯入网；普通货物运输。	有限责任公司	周晓章	子公司
苏州苏宁电器有限公司	苏州市	五金机电设备、家用电器、中央空调设备的销售、安装及维修；电子产品、通讯设备的销售。代办电话卡服务业务；柜台出租；国内商品展览服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；商务代理。	有限责任公司	蒋勇	子公司
南通苏宁电器有限公司	南通市	五金交电、日用百货、普通机械、仪器仪表、电子产品、通讯器材（除卫星地面接收设备）陶瓷制品、炊事机械、电脑及配件、软件销售，制冷、空调设备安装、维修。场地租赁，柜台出租，国内商品展览服务，企业形象策划，经济信息咨询服务，人才培训，商务代理（国家有专项规定的除外）。	有限责任公司	赵蓓	子公司
深圳市苏宁电器有限公司	深圳市	国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；家用电器的安装及维修。企业形象策划；经济信息咨询（不含限制项目）；国内商品展览服务。	有限责任公司	孙为民	子公司
广东苏宁电器有限公司	广州市	销售家用电器、电子产品、电器机械、制冷设备及配件，普通机械、电子计算机及配件、百货、仪器仪表；家用空调的安装及售后服务、维修。	有限责任公司	鲍东升	子公司
淮安苏宁电器有限责任公司	淮安市	家用电器销售、安装、维修；通讯器材（不含卫星地面接收设备）计算机及配件、计算机软件销售，公路普通货运，联通网数字移动电话新装开户业务、话费查询业务、有价卡包销业务、寻呼机销售和改频入网业务。（经营范围中涉及国家专项审批规定的需办理审批后方可经营）。	有限责任公司	董玉祥	子公司

上海苏宁电器有限公司	上海市	销售五金交电, 日用百货, 仪器仪表, 电子计算机及配件, 普通机械, 电子产品, 家用电器配件, 通信设备及配件, 电动自行车, 摩托车, 制冷设备安装、维修, 家用电器维修。(涉及许可经营的, 凭许可证经营)	有限责任公司	蒋勇	子公司
福建苏宁电器有限公司	福州市	五金交电, 办公设备, 日用百货, 电子产品, 制冷设备及配件, 家用电器, 电子计算机, 通信设备及配件, 摩托车的销售; 制冷设备; 家用电器的安装、维修; 展览服务。(以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定)	有限责任公司	陈金凤	子公司
连云港苏宁电器有限公司	连云港市	五金、交电、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车、冷饮销售; 代办移动通信入网手续; 制冷设备、家用电器安装、维修、咨询; 提供劳务服务; 场地出租、展览服务。(经营范围中涉及专项审批的办理审批后方可经营)	有限责任公司	鲍赛华	子公司
盐城苏宁电器有限公司	盐城市	五金交电, 办公设备, 日用百货, 电子产品, 通信设备及配件(国家有专项审批规定的项目除外), 电动自行车, 摩托车销售; 家用电器安装、维修; 场地出租; 商品展览服务(以上所有项目待消防验收合格后方可经营)	有限责任公司	姜忠民	子公司
咸阳苏宁电器有限公司	咸阳市	五金交电、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、家用电器及配件、电子计算机及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车的销售; 制冷设备、家用电器的安装、维修、咨询; 场地租赁。(以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定)	有限责任公司	姚凯	子公司
北京苏宁空调设备安装有限公司	北京市	制冷空调设备安装及维修; 日用电器修理。技术开发、技术咨询、家务劳动服务(经营范围中未取得专项许可的项目除外)	有限责任公司	范志军	子公司
上海苏宁电器售后服务有限公司	上海市	空调、制冷设备的安装及维修, 空调、制冷设备的配件。家用电器的安装和维修, 办公设备、非专控通讯设备及配件。	有限责任公司	蒋勇	子公司
苏州苏宁电器售后服务有限公司	苏州市	空调设备及家用电器的安装维修(涉及资质的凭资质证书经营); 销售空调配件、办公设备、通讯产品(卫星地面接收设施除外)及配件, 并提供售后服务。	有限责任公司	蒋勇	子公司

无锡苏宁电器售后服务有限公司	无锡市	空调配件的销售、空调器、冰箱的安装及维修、文化办公设备、通信设备（不含发射装置）及配件的销售及售后服务。	有限责任公司	赵蓓	子公司
杭州苏宁电器售后服务有限公司	杭州市	安装、维修；制冷空调设备，家用电器，办公自动化设备、通信设备；批发、零售：空调配件、办公自动化设备、通信设备及配件。	有限责任公司	卞农	子公司
常州苏宁电器售后服务有限公司	常州市	空调器、家用电器的安装及维修，空调器配件、办公设备、通信设备及配件（除专项规定）的销售。	有限责任公司	茅俊	子公司
徐州苏宁电器售后服务有限公司	徐州市	空调设备、家用电器安装、维修及配件销售，办公设备、通讯设备（地面卫星接收设备除外）维修及配件销售，计算机维修，软件销售。	有限责任公司	周晓章	子公司
南通苏宁电器售后服务有限公司	南通市	空调配件及辅料、办公设备、通讯产品配件、电脑配件、热水器配件、五金电器、水暖配件的销售；中央空调、家用电器、电脑的安装、维修。	有限责任公司	赵蓓	子公司
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	深圳市	空调配件的销售；制冷空调设备及家用电器的安装及维修（不含中央空调的安装及维修）；办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件的销售。	有限责任公司	周晓章	子公司
镇江苏宁电器有限公司	镇江市	交电、五金、电器机械、化工产品（危险品除外）、普通机械、仪器仪表、电子产品、通信设备（卫星地面接收设施除外）、百货、电子计算机及配件、计算机软件、空调配件、冷饮、电动自行车	有限责任公司	唐晓彬	子公司
安徽苏宁电器有限公司	合肥市	五金交电、化工原料（除危险品）、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件销售；制冷设备的安装、维修；通信设备及配件、家电及配件销售、安装及维修；移动电话智能卡销售及服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
安庆苏宁电器有限公司	安庆市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯器材（无线电发射设备及卫星地面接收设施除外）及配件的销售和服务；计算机软件开发、销售、系统集成，移动通信入网服务（凭许可证经营）；电动自行车、摩托车销售；制冷设备、家用电器的安装、维修；场地租赁、柜台出租；国内商品展览、企业形象策划、信息咨询（除中介）服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
滁州苏宁电器有限公司	滁州市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（除卫星地面接收设备）及配件的销售服务；计算机软件开发、销售、系统集成；电动自行车、摩托车的销售；制冷设备、家用电器的安装、维修；企业形象策划、经济信息咨询服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司

芜湖苏宁电器有限公司	芜湖市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯器材（无线电发射设备及卫星地面接收设施除外）及配件的销售和服务；计算机软件开发、销售、系统集成，移动通信入网服务（凭许可证经营）；电动自行车、摩托车销售；制冷设备、家用电器的安装、维修；场地租赁、柜台出租；国内商品展览、企业形象策划、信息咨询（除中介）服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
马鞍山苏宁电器有限公司	马鞍山市	批发零售五金、家用电器及配件、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、电子计算机及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车；移动通信入网服务；制冷设备、家用电器安装、维修；商品咨询服务、劳动服务，场地出租、展览服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
佛山市苏宁电器有限公司	佛山市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品，办公设备、通讯产品（除卫星地面接收设备）及配件的销售；计算机软件开发、销售、系统集成；电动自行车、摩托车的销售；制冷设备、家用电器的安装、维修；自有物业出租；国内商品展览策划、设计服务；企业形象策划；经济信息咨询服务。	有限责任公司	鲍东升	子公司
杭州苏宁电器有限公司	杭州市	家用电器及配件的生产（生产场地另设）销售和服务；货运代理；物流信息咨询；企业形象策划（除广告）；经济信息咨询服务（除商品中介外）；含下属分支机构经营范围。	有限责任公司	卞农	子公司
湖南苏宁电器有限公司	长沙市	销售交电（含通讯产品）、日用百货、五金、摩托车及配件并提供以上产品售后相关服务；计算机软件开发、销售；提供电子信息系统集成、通信入网、经营场地租赁、商品展览、企业形象策划、经济信息咨询服务（以上属国家行政许可项目的凭有效许可证或文件经营）。	有限责任公司	鲍赛华	子公司
安徽苏宁电器售后服务有限公司	合肥市	空调配件销售；空调设备及家用电器安装、维修、售后服务；办公设备、通讯产品及配件销售、技术服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
连云港苏宁电器售后服务有限公司	连云港市	制冷空调设备、家用电器安装、维修；制冷空调设备、家用电器配件销售；办公设备、通信设备（地面卫星接收设施除外）维修及配件销售；计算机维修；计算机软件销售。	有限责任公司	鲍赛华	子公司
山西苏宁电器有限公司	太原市	五金交电、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备及配件的批发零售；制冷设备、家用电器的安装及维修；柜台出租；商品展览服务；经济信息咨询服务。	有限责任公司	范志军	子公司

注：张近东同时持有江苏苏宁电器有限公司 28%的股权。

2、存在控制关系的关联方的注册资本及其变化

(单位：人民币万元)

关联方名称	年初数	本期增加	本期减少	期末数
江苏苏宁电器有限公司	7,000	4,000	-	11,000
浙江苏宁电器有限公司	500	4,500	-	5,000
北京苏宁电器有限公司	300	4,100	-	4,400
常州苏宁电器有限公司	300	-	-	300
无锡市苏宁电器有限公司	200	-	-	200
扬州苏宁电器有限公司	62	-	-	62
陕西苏宁电器有限责任公司	300	-	-	300
徐州苏宁电器有限公司	130	-	-	130
苏州苏宁电器有限公司	100	-	-	100
南通苏宁电器有限公司	200	-	-	200
深圳市苏宁电器有限公司	300	-	-	300
广东苏宁电器有限公司	50	750	-	800
淮安苏宁电器有限责任公司	310	-	-	310
上海苏宁电器有限公司	150	4,200	-	4,350
镇江苏宁电器有限公司	300	200	-	500
安徽苏宁电器有限公司	800	400	-	1,200
福建苏宁电器有限公司	-	1,000	-	1,000
连云港苏宁电器有限公司	-	300	-	300
盐城苏宁电器有限公司	-	300	-	300
咸阳苏宁电器有限公司	-	200	-	200
安庆苏宁电器有限公司	-	510	-	510
滁州苏宁电器有限公司	-	510	-	510
芜湖苏宁电器有限公司	-	510	-	510
马鞍山苏宁电器有限公司	-	300	-	300
佛山市苏宁电器有限公司	-	300	-	300
杭州苏宁电器有限公司	-	3,000	-	3,000

湖南苏宁电器有限公司	-	510	-	510
山西苏宁电器有限公司	-	500	-	500
北京苏宁空调设备安装有限公司	50	-	-	50
上海苏宁电器售后服务有限公司	30	-	-	30
苏州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
无锡苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
常州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
杭州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
徐州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
南通苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
安徽苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
连云港苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50

3、存在控制关系的关联方所持股份及其变化

(单位：人民币万元)

关联方名称	年初数		本期增加		本期减少		期末数	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
张近东	3,271.68	48%	-	-	-	12.88%	3,271.68	35.12%
江苏苏宁电器有限公司	1,704	25%	-	-	-	6.71%	1,704	18.29%
浙江苏宁电器有限公司	440	88%	4,000	0.80%	-	-	4,440	88.80%
常州苏宁电器有限公司	270	90%	-	-	-	-	270	90%
北京苏宁电器有限公司	180	60%	3,750	29.32%	-	-	3,930	89.32%
无锡市苏宁电器有限公司	180	90%	-	-	-	-	180	90%
陕西苏宁电器有限责任公司	225	75%	45	15%	-	-	270	90%
扬州苏宁电器有限公司	47	75.81%	8.80	14.19%	-	-	55.80	90%
徐州苏宁电器有限公司	105	80.77%	12	9.23%	-	-	117	90%
深圳市苏宁电器有限公司	270	90%	-	-	-	-	270	90%
南通苏宁电器有限公司	190	95%	-	-	-	-	190	95%

淮安苏宁电器有限责任公司	200	64.52%	-	-	-	-	200	64.52%
苏州苏宁电器有限公司	60	60%	30	30%	-	-	90	90%
广东苏宁电器有限公司	45	90%	755	10%	-	-	800	100%
上海苏宁电器有限公司	135	90%	3,750	-0.69%	-	-	3,885	89.31%
镇江苏宁电器有限公司	105	35%	200	26%	-	-	305	61%
安徽苏宁电器有限公司	260	32.5%	400	22.5%	-	-	660	55%
福建苏宁电器有限公司	-	-	900	90%	-	-	900	90%
连云港苏宁电器有限公司	-	-	300	100%	-	-	300	100%
盐城苏宁电器有限公司	-	-	300	100%	-	-	300	100%
咸阳苏宁电器有限公司	-	-	150	75%	-	-	150	75%
安庆苏宁电器有限公司	-	-	510	100%	-	-	510	100%
滁州苏宁电器有限公司	-	-	510	100%	-	-	510	100%
芜湖苏宁电器有限公司	-	-	510	100%	-	-	510	100%
马鞍山苏宁电器有限公司	-	-	300	100%	-	-	300	100%
佛山市苏宁电器有限公司	-	-	300	100%	-	-	300	100%
杭州苏宁电器有限公司	-	-	3,000	100%	-	-	3,000	100%
湖南苏宁电器有限公司	-	-	459	90%	-	-	459	90%
山西苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
北京苏宁空调设备安装有限公司	50	100%	-	-	-	-	50	100%
上海苏宁电器售后服务有限公司	18	60%	-	-	-	-	18	60%
苏州苏宁电器售后服务有限公司	40	80%	-	-	-	-	40	80%
无锡苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
常州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
杭州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
徐州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
南通苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
安徽苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
连云港苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%

4、不存在控制关系的关联方

关联方名称		与公司关系
1、江苏格力空调专卖销售有限公司		公司的被投资单位，持有其 50%股权
2、安徽苏宁电器有限公司	注 1	公司的被投资单位，持有其 32.5%股权
3、马鞍山苏宁电器有限公司	注 1	公司持有其 10%股权、安徽苏宁电器有限公司持有其 90%股权
4、芜湖苏宁电器有限公司	注 1	安徽苏宁电器有限公司持有其 90%股权、马鞍山苏宁电器有限 公司持有其 10%股权、
5、安庆苏宁电器有限公司	注 1	公司持有其 10%股权、安徽苏宁电器有限公司持有其 90%股权
6、湖北苏宁电器有限公司		公司的被投资单位，持有其 36%股权
7、镇江苏宁电器有限公司	注 2	公司的被投资单位，持有其 35%股权
8、南京苏宁中央空调工程有限公司		公司的被投资单位，持有其 10%股权
9、江苏苏宁建设集团有限公司	注 3	法定代表人之间为兄弟关系
10、江苏苏宁精品购物中心有限公司	注 4	公司的被投资单位

注 1：2004 年 9 月 6 日，公司与黄寅、陈远清、戴冯军签订了《安徽苏宁电器有限公司增资协议》，安徽苏宁电器有限公司的注册资本由 800 万元增加到 1,200 万元，均由公司出资，增资后公司所持有的股权比例由 32.5%增加到 55%，本期纳入合并会计报表范围的期间为 2004 年 10-12 月。同时，安徽苏宁电器有限公司的子公司马鞍山苏宁电器有限公司、芜湖苏宁电器有限公司及安庆苏宁电器有限公司 2004 年 10-12 月也纳入了合并会计报表范围。

注 2：2004 年 9 月 5 日，公司与胡家寿、戴冯军签订了《镇江苏宁电器有限公司增资协议》，镇江苏宁电器有限公司的注册资本由 300 万元增加到 500 万元，均由公司出资，增资后公司所持有的股权比例由 35%增加到 61%，本期纳入合并会计报表范围的期间为 2004 年 10-12 月。

注 3：江苏苏宁建设集团有限公司的法定代表人张桂平和公司的股东及法定代表人张近东之间为兄弟关系。

注 4：江苏苏宁精品购物中心有限公司成立于 2003 年 2 月 28 日，成立时公司持有江苏苏宁精品购物中心有限公司 20%的股权。

2003 年 4 月 20 日，公司与宁波苏宁电器连锁加盟有限公司和天津苏宁电器连锁加盟有限公司签订《出资额转让协议》：公司将所持有的江苏苏宁精品购物

中心有限公司 600 万元出资额中的 450 万元分别转让给宁波苏宁电器连锁加盟有限公司 270 万元、天津苏宁电器连锁加盟有限公司 180 万元。转让后，公司持有江苏苏宁精品购物中心有限公司 5% 的股权。

2003 年 11 月 30 日，公司与桂丽娜签订《出资额转让协议》：公司将所持有的江苏苏宁精品购物中心有限公司 150 万元出资额转让给桂丽娜。转让后，公司不再持有江苏苏宁精品购物中心有限公司的股权。

(二) 关联方交易

1、公司向关联方销售商品

(1) 销售金额

关联方名称	交易事项	本年发生数		上年同期数	
		金 额	比 例	金 额	比 例
镇江苏宁电器有限公司	销售电器	60,108,691.00	0.66%	69,767,820.45	1.15%
马鞍山苏宁电器有限公司	销售电器	34,327,257.03	0.37%	-	-
芜湖苏宁电器有限公司	销售电器	8,649,306.15	0.09%	-	-
安徽苏宁电器有限公司	销售电器	25,162,539.71	0.27%	47,652,421.67	0.79%
安庆苏宁电器有限公司	销售电器	3,281,061.54	0.03%	-	-
南京苏宁中央空调工程有限公司	销售电器	548,397.55	0.01%	11,430.77	-
江苏苏宁精品购物中心有限公司	销售电器	-	-	47,814,425.94	0.79%
合 计		132,077,252.98	1.43%	165,246,098.83	2.73%

(2) 定价方法：参照当地市场商品进货价。

2、公司从关联方采购商品

(1) 采购金额

关联方名称	交易事项	本年发生数		上年同期数	
		金 额	比 例	金 额	比 例
镇江苏宁电器有限公司	采购电器	2,910,901.75	0.03%	1,850,639.09	0.03%
安徽苏宁电器有限公司	采购电器	2,941,080.81	0.03%	3,981,778.97	0.07%
马鞍山苏宁电器有限公司	采购电器	1,631,543.73	0.02%	-	-
江苏苏宁精品购物中心有限公司		-	-	73,957.68	-
合 计		7,483,526.29	0.08%	5,906,375.74	0.10%

(2) 定价方法：参照当地市场商品进货价。

3、公司应收应付关联方款项余额

(1) 公司应收关联方款项余额

关联方名称	期末数		年初数	
	余 额	比 例	余 额	比 例
应收账款				
湖北苏宁电器有限公司	-	-	150,189.81	0.44%
南京苏宁中央空调工程有限公司	529,426.79	0.78%	-	-
其他应收款				
江苏格力空调专卖有限公司	1,510.02	-	3,176.60	-
安徽苏宁电器有限公司	-	-	63,364.19	0.04%
镇江苏宁电器有限公司	-	-	8,880.44	-

(2) 公司应付关联方款项余额

关联方名称	期末数		年初数	
	余 额	比 例	余 额	比 例
应付账款				
镇江苏宁电器有限公司	-	-	49,085.74	0.02%
预收账款				
镇江苏宁电器有限公司	-	-	2,319,593.07	4.75%
安徽苏宁电器有限公司	-	-	1,312,430.00	2.69%
湖北苏宁电器有限公司	97.79	-	-	-

4、租赁协议

(1) 2002年3月28日，公司与江苏苏宁电器有限公司签定《房屋租赁合同》：公司承租江苏苏宁电器有限公司位于南京市淮海路68号的苏宁电器大厦，租赁面积为12019平方米（其中商业用房6827平方米、办公用房5192平方米），租赁期自2002年1月1日起至2011年12月31日止，第一年租金为1,200万元人民币，以后每年递增2%。

(2) 2004年8月2日，公司与江苏苏宁电器有限公司签定了《房屋租赁补充协议》：公司自2004年9月1日起不再租赁江苏苏宁电器有限公司的苏宁电器

大厦第八层，改租第七层，租赁面积及租金不变；公司增租江苏苏宁电器有限公司的苏宁电器大厦第 13、14、15、17 层，共计建筑面积 4,447.52 平方米，租赁期自 2004 年 9 月 1 日起至 2011 年 12 月 31 日止，年租金总额 320 万元，以后每年递增 2%。

(3) 本期公司向关联方支付租赁费情况列示如下：

关联方名称	本年发生数	上年同期数
江苏苏宁电器有限公司	13,546,666.67	12,240,000.00

5、公司受让关联方的股权

(1) 2004 年 3 月 7 日，江苏苏宁电器有限公司与公司签署《股权转让协议》：江苏苏宁电器有限公司将其所持有的陕西苏宁电器有限责任公司 15% 股权转让给公司，转让价格为 1,104,580.71 元，定价依据为陕西苏宁电器有限责任公司截至 2003 年 12 月 31 日经审计后的净资产。

(2) 2004 年 3 月 7 日，江苏苏宁电器有限公司与公司签署《股权转让协议》：江苏苏宁电器有限公司将其所持有的苏州苏宁电器有限公司 30% 股权转让给公司，转让价格为 395,783.78 元，定价依据为苏州苏宁电器有限公司截至 2003 年 12 月 31 日经审计后的净资产。

(3) 2004 年 3 月 7 日，江苏苏宁电器有限公司与公司签署《股权转让协议》：江苏苏宁电器有限公司将其所持有的徐州苏宁电器有限公司 9.24% 股权转让给公司，转让价格为 186,125.27 元，定价依据为徐州苏宁电器有限公司截至 2003 年 12 月 31 日经审计后的净资产。

(4) 2004 年 3 月 7 日，江苏苏宁电器有限公司与公司签署《股权转让协议》：江苏苏宁电器有限公司将其所持有的扬州苏宁电器有限公司 14.19% 股权转让给公司，转让价格为 66,503.11 元，定价依据为扬州苏宁电器有限公司截至 2003 年 12 月 31 日经审计后的净资产。

6、商标使用许可协议

(1) 2002 年 4 月 20 日，经公司 2001 年年度股东大会批准：公司同意江苏苏宁建设集团有限公司及其全资、控股公司和具有实际控制权的公司无偿使用注册证号为 805878、811936、809962、809802、807928、803958 的“蘇寧”系列注册商标和注册证号为 1105088、1105006、1104301、1116823、1125480、1113684、1108020、1108594、1105605、1105968、1126026、1121946、1137960、1133874、

1131958、1161730 的“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。许可使用商标的商品范围为：“苏宁”系列注册商标第 36 类中的“资本投资，基金投资”；第 37 类中的“建筑、工厂建筑、仓库建设和修理、管道建设和修理、室内装潢”；第 38 类；第 40 类；第 41 类中的“娱乐，文娱节目，文娱活动，俱乐部服务，公共游乐场，提供娱乐设施”；第 42 类中的“餐馆，咖啡馆，快餐馆，旅馆，提供展览会设施”。“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标第 1 类；第 2 类；第 4 类；第 5 类；第 6 类；第 7 类；第 10 类；第 13 类；第 17 类；第 19 类；第 23 类；第 37 类中的“建筑、工厂建筑、仓库建设和修理、管道建设和修理、室内装潢”；第 38 类；第 40 类；第 41 类中的“娱乐，文娱节目，文娱活动，俱乐部服务，公共游乐场，提供娱乐设施”；第 42 类中的“餐馆，咖啡馆，快餐馆，旅馆，提供展览会设施”。

(2) 2003 年 4 月 28 日，公司与南京苏宁中央空调工程有限公司签订《商标使用许可协议》：公司许可南京苏宁中央空调工程有限公司使用第 37 类，证号为 1121946 的“苏宁”及“NS”组合注册商标，许可使用商标的商品范围为：“供暖设备的安装和修理，空调设备的安装和修理，冷冻设备的安装与修理”。公司每年向南京苏宁中央空调工程有限公司收取商标使用费人民币 10 万元。

7、担保事项

2004 年 10 月 18 日，公司与华夏银行北京建国门支行签定了《最高额保证合同》：公司为子公司—北京苏宁电器有限公司自 2004 年 10 月 18 日起至 2007 年 10 月 18 日止银行承兑汇票承兑提供保证，最高余额不超过 6,400 万元。北京苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

八、或有事项

公司为子公司—北京苏宁电器有限公司于 2004 年 10 月在华夏银行北京建国门支行开出的 6,400 万元银行承兑汇票提供担保。

九、承诺事项

1、2004 年 11 月 19 日，公司第二届董事会第五次会议通过了《关于设立苏宁电器连锁集团股份有限公司采购中心的议案》，采购中心主要负责对部分全国

性重点品牌、以及适宜进行分型号包销定制产品的集中采购、全国分销。

2、2004年12月19日，公司第二届董事会第六次会议通过了《关于设立苏宁电器连锁集团股份有限公司江苏采购中心的议案》，江苏采购中心主要负责江苏省重要品牌以及部分省内型号报销产品的集中采购、省内分销。

3、2004年12月19日，公司第二届董事会第六次会议通过了《关于设立苏宁电器连锁集团股份有限公司南京团购中心的议案》，南京团购中心主要负责对南京地区的集团采购、商用机销售等业务。

4、2005年3月14日，公司第二届董事会第九次会议通过了《关于启动“5315”服务平台建设工程的议案》，该工程计划3年内在全国建设500个服务网点、30个客服中心和15个物流基地。

十、资产负债表日后事项中的非调整事项

1、2005年1月7日，公司与卞小波共同出资组建泰州苏宁电器有限公司，注册资本510万元，其中公司出资459万元，占注册资本的90%。

2、2005年2月25日，公司与子公司—上海苏宁电器有限公司共同出资组建江苏苏宁地铁商业管理有限公司，其中公司出资450万元，占注册资本的90%。

3、2005年3月9日，公司与子公司—安徽苏宁电器有限公司共同出资组建河南苏宁电器有限公司，注册资本1,000万元，其中公司出资900万元，占注册资本的90%。

4、2005年3月9日，公司与子公司—陕西苏宁电器有限责任公司共同出资组建甘肃苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中公司出资450万元，占注册资本的90%。

5、2005年3月17日，公司与子公司—北京苏宁电器有限公司共同出资组建内蒙古苏宁电器有限公司，注册资本1,000万元，其中公司出资100万元，占注册资本的10%。

6、2005年3月24日，公司第二届董事会第十次会议通过了《关于对北京、上海、浙江控股子公司提供担保的议案》，公司为北京苏宁电器有限公司6,400万元的银行承兑汇票提供担保，并与其签订反担保协议；为上海苏宁电器有限公司和浙江苏宁电器有限公司计划向银行贷款提供担保，贷款金额均为3,000万

元。

十一、其他重要事项

1、非经常损益

项 目	本年发生数	上年同期数
营业外收支净额	-5,124,547.69	-4,221,406.92
补贴收入	1,024,248.70	-
非经常性损益合计	-4,100,298.99	-4,221,406.92
企业所得税及少数股东损益影响额	-1,522,637.85	-2,182,062.18
扣除企业所得税及少数股东损益后的非经常性损益	-2,577,661.04	-2,039,344.74

2、2005年3月24日，公司第二届第十次董事会通过了《2004年度利润分配预案》，公司2004年度实现净利润174,420,984.75元，拟按以下方案进行分配：

(1) 提取10%的法定盈余公积金17,442,098.48元；

(2) 提取10%公益金17,442,098.48元；

(3) 提取两金后剩余利润139,536,787.79元，加年初未分配利润143,344,290.31元，2004年度可供股东分配的利润282,881,078.10元。

(4) 以2004年末公司总股本93,160,000股为基数，以资本公积金转增股本方式向全体股东每10股转增10股，同时向全体股东每10股派发现金1.00元（含税），共计9,316,000元。转增后公司总股本由93,160,000股增加至186,320,000股，公司资本公积金由372,149,856.32减少为278,989,856.32，公司剩余未分配利润273,565,078.10元，转入下年未分配利润。

以上议案需提请股东大会审议。

第十一节 备查文件目录

公司在办公地点备置有完整、齐备的下列文件：

1、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。

2、载有江苏天衡会计师事务所有限公司盖章、注册会计师签名并盖章的审

计报告原件。

3、报告期内在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

董事长：张近东

苏宁电器连锁集团股份有限公司

董事会

二 00 五年三月二十四日